

2019

LAPORAN TAHUNAN  
ANNUAL REPORT



**ENABLING REFINERY DEVELOPMENT PROJECTS  
SUSTAINING REFINERY BUSINESS**



**PERTAMINA**  
KILANG PERTAMINA  
INTERNASIONAL

2019  
LAPORAN TAHUNAN  
ANNUAL REPORT



PT Kilang Pertamina Internasional

Kantor Pusat Pertamina  
Gedung Utama Lantai 14  
Jl. Medan Merdeka Timur No. 1A  
Jakarta 10110



## Sanggahan dan Lingkup Tanggung Jawab

### Disclaimer

Laporan Tahunan 2019 ini berisi pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan peraturan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan mendatang Perseroan serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan Tahunan ini memuat kata "Perseroan" dan "KPI" yang didefinisikan sebagai PT Kilang Pertamina Internasional yang menjalankan usaha di bidang minyak, gas bumi, dan energi baru dan terbarukan. Adapun kata "kami" juga digunakan atas dasar kemudahan dalam penyebutan PT Kilang Pertamina Internasional.

This 2019 Annual Report contains financial conditions, operation results, projections, plans, strategies, policy, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause actual results to differ materially from expected results.

Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the word "Company" and "KPI" hereinafter referred to as PT Kilang Pertamina Internasional, as the company that runs business in oil, natural gas, and renewable energy. The word "we" is at times used to simply refer to PT Kilang Pertamina Internasional in general.

---

## Tentang Laporan Tahunan

### About Annual Report

Selamat datang pada Laporan Tahunan 2019 PT Kilang Pertamina Internasional dengan tema "**Enabling Refinery Development Projects Sustaining Refinery Business**". Tema tersebut dipilih berdasarkan kajian dan fakta dari perkembangan bisnis Perseroan pada tahun 2019 serta masa depan keberlanjutan bisnis Perseroan.

Tujuan utama penyusunan Laporan Tahunan ini adalah untuk meningkatkan keterbukaan informasi Perseroan kepada otoritas terkait serta menjadi sumber dokumentasi komprehensif yang berisikan informasi kinerja Perseroan dalam setahun. Informasi tersebut memuat dokumentasi lengkap yang mencakup profil Perseroan; kinerja operasional, pemasaran, dan keuangan; informasi tentang tugas, peran, serta fungsi struktural organisasi Perusahaan dan prinsip-prinsip *corporate governance*.

Welcome to 2019 Annual Report of PT Kilang Pertamina Internasional with the theme "**Enabling Refinery Development Projects Sustaining Refinery Business**". This theme was selected based on review and facts of the Company's business development throughout 2019 and the future of the Company's business continuity.

The main objective of this Annual Report is to improve the Company's information disclosure to relevant authorities and to serve as a source of comprehensive document containing information on the Company's performance in a year. The information contains a complete document describing the profile of the Company; operational, marketing, and financial performance; information on the duties, roles, and structural functions of the Company's organization structure and the principles of good corporate governance.



# Daftar Isi

## Table of Contents

### Kilas Kinerja

#### Flashback Performance

1

- 4 Ikhtisar Keuangan  
Financial Highlights
- 6 Grafik Ikhtisar Data Keuangan  
Charts of Financial Data Highlights
- 7 Jejak Langkah  
Milestone
- 8 Peristiwa Penting  
Significant Events

### Laporan Manajemen

#### Management Report

2

- 12 Laporan Direksi  
Board of Directors Report
- 20 Laporan Dewan Komisaris  
Board of Commissioners Report

### Profil Perusahaan

#### Company Profile

3

- 28 Informasi Perusahaan  
Corporate Information
- 28 Sekilas Tentang PT Kilang Pertamina Internasional  
PT Kilang Pertamina Internasional at a Glance
- 30 Bidang Usaha dan Kegiatan Usaha  
Line of Business and Activities
- 31 Visi, Misi, Tujuan Perusahaan  
Vision, Mission, Objective of the Company
- 32 Struktur Organisasi  
Organization Structure
- 33 Komposisi Pemegang Saham  
Shareholders Composition
- 34 Profil Dewan Komisaris  
Board of Commissioners' Profile
- 37 Profil Direksi  
Board of Directors' Profile
- 38 Entitas Anak Perusahaan  
Subsidiaries
- 40 Lembaga Profesi Penunjang Perusahaan  
Institution/Profession Supporting The Company

### Analisis dan Pembahasan Manajemen

#### Management Discussion & Analysis

4

- 46 Tinjauan Ekonomi  
Economic Review
- 46 Tinjauan Industri  
Industry Review

- 45 Tinjauan Kinerja 2019  
2019 Performance Review
- 47 Tinjauan Keuangan  
Financial Review
- 50 Kemampuan Membayar Utang  
Solvency
- 51 Proyeksi 2020  
2020 Projection
- 52 Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun 2019  
Company Soundness Level
- 52 Aspek Pemasaran  
Marketing Aspect
- 53 Prospek Usaha  
Business Prospect
- 53 Perubahan Kebijakan Akuntansi  
Changing In Accounting Policy
- 54 Laporan Kerja Sama dan Sinergi  
Cooperation and Synergy Report

### Tata Kelola Perusahaan

#### Good Corporate Governance

6

- 58 Prinsip GCG  
GCG Principles
- 60 Tujuan Penerapan GCG  
Gcg Implementation Objectives
- 60 Assessment GCG  
GCG Assessment
- 61 Rapat Umum Pemegang Saham  
General Meeting of Shareholders
- 63 Dewan Pengawas  
Board of Supervisors
- 67 Direksi  
Board of Directors
- 70 Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi  
Joint Meeting of The Board of Commissioners and Board of Directors
- 72 Kebijakan Remunerasi  
Policy on Remuneration
- 73 Akuntan Publik  
Public Accountant
- 73 Realisasi KPI (*Key Performance Indicators*)  
Key Performance Indicators (KPI) Realization
- 73 Perkara Penting  
Legal Cases
- 73 Informasi Sanksi Administrasi  
Information on Administrative Sanction

### Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

#### Corporate Social Responsibility

7

- 76 Dasar Kebijakan Penerapan Program CSR  
Basic Policy of CSR Program Implementation
- 77 Pelaksanaan Program CSR  
CSR Program Implementation



“”

**Sepanjang tahun 2019, PT KPI telah mencatatkan kinerja operasional maupun investasi dengan baik. Berbagai langkah diambil dan diterapkan guna memastikan visi, misi, dan tujuan serta target-target yang ditetapkan dapat seluruhnya tercapai.**

In 2019, PT KPI recorded good operational and investment performance. Various measures were taken to ensure the achievement of the vision, mission, and objectives as well as all targets that have been determined.







1

# Kilas Kinerja

Performance Highlights

# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

### Laporan Ikhtisar Laba Rugi Konsolidasian / Highlights of Consolidated Statements of Profit or Loss

(disajikan dalam USD / expressed in USD)

Uraian / Description	2019	2018	Persentase Perubahan / Change Percentage
<b>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain / Statement of Comprehensive Profit or Loss and Other Comprehensive Income</b>			
Beban Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	(14.323)	(1.437)	896,73%
Beban Lain-lain-Neto / Other Expense-Net	(108.367)	(108.156)	0,20%
Rugi Usaha / Operating Loss	(122.690)	(109.593)	11,95%
Pendapatan Keuangan / Finance Income	15.491	7.184	115,63%
<b>Rugi Usaha Sebelum Pajak Penghasilan / Loss before Income Tax</b>	<b>(107.199)</b>	<b>(102.409)</b>	<b>4,68%</b>
<b>Beban Pajak Penghasilan / Income Tax Expense</b>			
Kini / Current	-	-	-
Tangguhan / Deferred	-	-	-
Rugi Tahun Berjalan / Loss for The Year	(107.199)	(102.409)	4,68%
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak Penghasilan / Other Comprehensive Income after Income Tax	-	-	-
<b>Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Loss for The Year</b>	<b>(107.199)</b>	<b>(102.409)</b>	<b>4,68%</b>
<b>Rugi Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: / Loss for the Year Attributable To:</b>			
Pemilik Entitas Induk / Parent Entity Owner	(107.092)	(102.409)	4,57%
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	(107)	-	-
	<b>(107.199)</b>	<b>(102.409)</b>	<b>4,68%</b>
<b>Laporan Posisi Keuangan / Statement of Financial Position</b>			
Aset Lancar / Current Assets	85.430.024	316.386	26.901,83%
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	55.404.056	1.459.455	3.696,22%
<b>Jumlah Aset / Total Assets</b>	<b>140.834.080</b>	<b>1.775.841</b>	<b>7.830,56%</b>
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	18.307	-	-
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas / Total Liabilities</b>	<b>18.307</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Jumlah Ekuitas / Total Equity</b>	<b>140.815.773</b>	<b>1.775.841</b>	<b>7.829,53%</b>
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity</b>	<b>140.834.080</b>	<b>1.775.841</b>	<b>7.830,56%</b>

**Ikhtisar Keuangan**  
Financial Highlights

(disajikan dalam USD / expressed in USD)

Uraian / Description	2019	2018	Persentase Perubahan / Change Percentage
<b>Laporan Arus Kas / Statement of Cash Flows</b>			
<b>Arus Kas dari Aktivitas Operasi / Cash Flows from Operating Activities</b>			
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi / Net cash flows provided by operating activities	4.950	5.748	(13,88%)
<b>Arus Kas dari Aktivitas Investasi / Cash Flows from Investing Activities</b>			
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi / Net cash flows used in investing activities	(54.086.185)	(1.628.303)	3.221,63%
<b>Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan / Cash Flows from Financing Activities</b>			
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan / Net cash flows provided by financing activities	139.147.131	1.139.503	12.111,21%
<b>Kenaikan/(Penurunan) Neto Kas dan Kas di Bank / Net Increase/(Decrease) in Cash on Hand and Cash in Bank</b>	<b>85.065.896</b>	<b>(483.052)</b>	<b>(17.710,09%)</b>
<b>Kas dan Kas di Bank pada Awal Tahun / Cash on Hand and Cash in Bank at Beginning of Year</b>	<b>316.386</b>	<b>738.116</b>	<b>(57,14%)</b>
<b>Kas dan Kas di Bank pada Akhir Tahun / Cash on Hand and Cash in Bank at End of Year</b>	<b>85.429.557</b>	<b>316.386</b>	<b>26.901,69%</b>

**Ikhtisar Rasio Keuangan Perusahaan / Highlights of Financial Ratios**

Nilai Kinerja Keuangan (NKK) / Financial Performance Value	2019	2018
<b>Rasio Profitabilitas / Profitability Ratio</b>		
<i>Return on Equity</i>	(0,08)	(5,45)
<i>Return on Investment</i>	(0,12)	(9,59)
<b>Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio</b>		
<i>Cash Ratio</i>	466.649,68	
<i>Current Ratio</i>	466.652,23	
<b>Rasio Aktivitas / Activity Ratio</b>		
<i>Inventory Turn Over</i>	-	-
<i>Total Asset Turn Over</i>	0,01	0,40
<b>Rasio Solvabilitas / Solvency Ratio</b>		
<i>Equity to Total Asset</i>	99,99	100,00



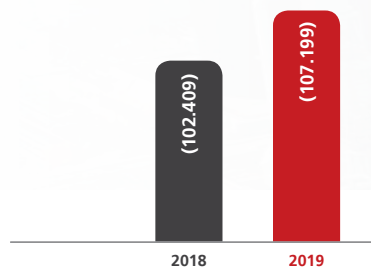
# Grafik Ikhtisar Data Keuangan

## Charts of Financial Data Highlights

### Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan

Total Comprehensive Loss for the Year

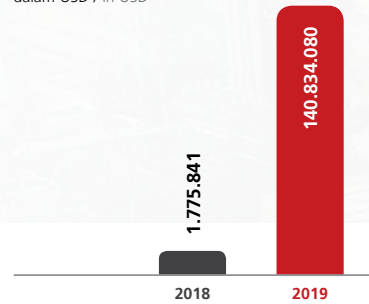
dalam USD / in USD



### Jumlah Aset

Total Assets

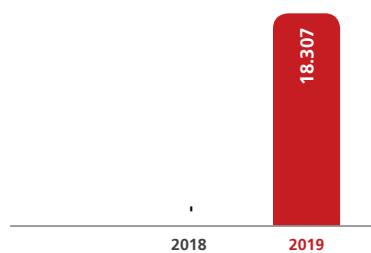
dalam USD / in USD



### Jumlah Liabilitas

Total Liabilities

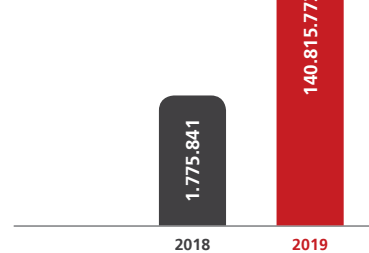
dalam USD / in USD



### Jumlah Ekuitas

Total Equity

dalam USD / in USD



Pelaksanaan kegiatan operasional PT KPI tahun 2019 disusun dalam anggaran biaya operasional Perseroan sebesar Rp3.378.000.000 dan US\$69.633.

The operational activities of PT KPI in 2019 were prepared with operational budget of Rp3,378,000,000 and US\$69,633.



# Jejak Langkah

## Milestone



**2017**

PT Kilang Pertamina Internasional didirikan pada tanggal 13 November 2017 berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas yang dibuat oleh Notaris Lenny Janis Ishak, SH No. 8 sebagai *strategic holding company* milik Pertamina untuk menjalankan, mengendalikan, dan mengelola kegiatan investasi dan usaha bisnis terkait bisnis megaprojek kilang pengolahan dan petrokimia.

Pendirian PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) tanggal 28 November 2017 sebagai anak perusahaan PT Kilang Pertamina Internasional untuk mengelola proyek *New Grass Root Refinery* (NGRR) Tuban yang merupakan proyek kerja sama antara Pertamina dan Rosneft Oil Company.

PT Kilang Pertamina Internasional was established on November 13, 2017 based on Deed of Establishment of Limited Liability Company drawn up by Notary Lenny Janis Ishak, SH No. 8 as a strategic holding company owned by Pertamina to run, control, and manage investment and business activities related to petrochemicals and processing refineries megaprojects.

Establishment of PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) on November 28, 2017 as a subsidiary of PT Kilang Pertamina Internasional to manage New Grass Root Refinery (NGRR) Tuban project as a cooperation between Pertamina and Rosneft Oil Company.

**2019**

Pendirian PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) tanggal 7 Mei 2019 sebagai anak perusahaan PT Kilang Pertamina Internasional untuk mengelola proyek *Refinery Development Master Plan* (RDMP) RU V Balikpapan dan dipersiapkan untuk menjadi perusahaan patungan untuk kerja sama dengan *partner*.

Establishment of PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) on May 7, 2019 as a subsidiary of PT Kilang Pertamina Internasional to manage Refinery Development Master Plan (RDMP) RU V Balikpapan and prepared as a joint venture with partner.

Penambahan penyertaan modal PT Pertamina (Persero) di Perseroan sebesar Rp16.483.000.000 (enam belas miliar empat ratus delapan puluh tiga juta rupiah) menjadi nilai pertambahan penyertaan modal PT Pertamina (Persero) di Perseroan dan penambahan penyertaan modal PT Pertamina Pedeve Indonesia di Perseroan sebesar Rp16.000.000 (enam belas juta rupiah) menjadi nilai pertambahan penyertaan modal PT Pertamina Pedeve Indonesia di Perseroan.

Increase of capital investment by PT Pertamina (Persero) in the Company amounting to Rp16,483,000,000 (sixteen billion four hundred eighty-three million rupiah) as additional capital of PT Pertamina (Persero) in the Company and increase of capital investment by PT Pertamina Pedeve Indonesia in the Company amounting to Rp16,000,000 (sixteen million rupiah) as additional capital of PT Pertamina Pedeve Indonesia in the Company.

**2018**

Kajian Pembentukan Anak Perusahaan (PT Kilang Pertamina Balikpapan)

Study for the establishment of subsidiary (PT Kilang Pertamina Balikpapan).



# Peristiwa Penting

## Significant Events

### 7 Mei 2019 ●

May 7, 2019

Penempatan wakil Perseroan sebagai calon Dewan Komisaris dan Direksi di PT PRPP dan penempatan wakil Perseroan sebagai calon Dewan Komisaris dan Direksi dalam rangka pendirian Anak Perusahaan - PT KPB oleh PT Pertamina (Persero) dan PT Pertamina Pedeve Indonesia sebagai Pemegang Saham Perseroan sesuai Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler PT Kilang Pertamina Internasional tanggal 7 Mei 2019.

Assignment of the Company's representatives as candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of PT PRPP and PT KPB by PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Pedeve Indonesia as Shareholders of the Company in accordance with Circular Decision of Shareholders of PT Kilang Pertamina Internasional dated May 7, 2019.

### 18 Mei 2019 ●

May 18, 2019

PT Kilang Pertamina Internasional mendirikan PT Kilang Pertamina Balikpapan sebagai entitas anak untuk mengelola proyek RDMP RU V Balikpapan dan dipersiapkan untuk menjadi perusahaan patungan untuk kerja sama dengan partner.

PT Kilang Pertamina Internasional established PT Kilang Pertamina Balikpapan as a subsidiary to manage RDMP RU V Balikpapan project and a joint venture with partner.


### 28 Oktober 2019 ●

October 28, 2019

Direktur PT Kilang Pertamina Internasional mengikuti Penandatanganan *Agreement* dengan *GED Contractor & Licensors* untuk Proyek NGRR Tuban. Penandatanganan yang dilakukan oleh PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PRPP) dengan Spanish Tecnicas Reunidas SA (TRSA) ini menjadi bentuk kelanjutan kerja sama antara Pertamina dan Rosneft dalam proyek pembangunan dan pengoperasian kilang minyak baru yang terintegrasi dengan kompleks petrokimia (*New Grass Root Refinery and Petrochemical/NGRR*) di Kabupaten Tuban, Jawa Timur.

Director of PT Kilang Pertamina Internasional signed agreement with GED Contractor & Licensors for NGRR Tuban project. The signing between PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PRPP) and Spanish Tecnicas Reunidas SA (TRSA) is a follow-up on the cooperation between Pertamina and Rosneft in New Grass Root Refinery and Petrochemical (NGRR) project in Tuban, East Java.





**29 Oktober 2019** ●

October 29, 2019

PT Pertamina (Persero) dan PT Pertamina Pedeve Indonesia sebagai Pemegang Saham Perseroan dalam Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler PT Kilang Pertamina Internasional tanggal 29 Oktober 2019 menyetujui perubahan Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler PT Kilang Pertamina Internasional tentang Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2019 tanggal 2 April 2019 mengenai Anggaran Biaya Investasi (ABI) RKAP Tahun 2019.

PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Pedeve Indonesia as the Shareholders of the Company through Circular Decision of Shareholders of PT Kilang Pertamina Internasional dated October 29, 2019 approved the amendment to Circular Decision of Shareholders of PT Kilang Pertamina Internasional regarding Work Plan and Budget (RKAP) of 2019 dated April 2, 2019 on Investment Budget of RKAP 2019.

**1 November 2019** ●

November 1, 2019

Pergantian Komisaris dengan memberhentikan dengan hormat Sdr. Safii Triyono Y dari jabatannya sebagai Komisaris Perseroan dan mengangkat Sdr. Eldi Hendry sebagai Komisaris Perseroan oleh PT Pertamina (Persero) dan PT Pertamina Pedeve Indonesia sebagai Pemegang Saham Perseroan sesuai Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler PT Kilang Pertamina Internasional tanggal 1 November 2019.

Change of Commissioner through the dismissal of Mr. Safii Triyono Y with honor from his position as Commissioner and appointment of Mr. Eldi Hendry as Commissioner by PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Pedeve Indonesia as the Shareholders of the Company pursuant to Circular Decision of Shareholders of PT Kilang Pertamina Internasional dated November 1, 2019.





“”

**Koordinasi Direksi dan Dewan Komisaris berjalan dengan baik serta kinerja operasional PT KPI pada tahun buku 2019 juga berjalan dengan baik dimana beberapa RKAP dapat dilaksanakan sesuai kebutuhan riil di lapangan.**

Coordination between the Board of Directors and Board of Commissioners was well-established while the operational performance of PT KPI in 2019 fiscal year ran properly with the realization of several RKAP according to actual needs.





2

# Laporan Manajemen

Management Report



# Laporan Direksi

## Board of Directors Report

### Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Sebelum memulai laporan ini, perkenankan kami dari jajaran Direksi menyampaikan ungkapan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas seluruh rahmat yang diberikan kepada PT Kilang Pertamina Internasional sehingga kami bersama dengan seluruh insan Perseroan mampu menempuh perjalanan di sepanjang tahun 2019 dengan menghasilkan kinerja yang baik dan positif. Melalui Laporan Tahunan ini, kami akan menyampaikan berbagai informasi terkait dengan kinerja Perseroan, dari aktivitas operasional, pencapaian, pengelolaan keuangan, hingga penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik sebagai bentuk tanggung jawab kami kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang telah memberikan dukungan kepada Perseroan di sepanjang tahun 2019.

### TINJAUAN EKONOMI DAN INDUSTRI

Dampak kondisi ekonomi global perlu diantisipasi oleh Perseroan dengan peningkatan kebutuhan minyak Indonesia yang diperkirakan akan terus meningkat hingga 1500 MBD di tahun 2025, jika tidak terdapat peningkatan produksi BBM nasional, maka Indonesia akan mengalami defisit BBM hingga 900 MBD di tahun 2025 atau setara dengan sekitar 4 – 5 kilang baru dengan kapasitas masing-masing 300 KBD (produksi BBM @200 MBD). Kapasitas terpasang kilang yang dimiliki Pertamina adalah 1,04 juta Barrel per Day (BPD), namun kapasitas operasional hanya 860 ribu BPD. Dengan kapasitas operasional tersebut, kemampuan produksi bahan bakar minyak kilang Pertamina hanya sekitar 680 ribu BPD. Oleh karena itu, Pertamina sebagai Perusahaan yang mendapat mandat dari Pemerintah memulai inisiatif guna menanggulangi kebutuhan produksi BBM melalui proyek pengembangan kilang-kilang yaitu yang disebut *Refinery Development Master Plan* (RDMP) dan proyek pembangunan kilang baru atau *New Grass Root Refinery* (NGRR).

### Respected Shareholders and Stakeholders,

To begin this report, allow us as the Board of Directors to express our gratitude to God Almighty for His blessing bestowed upon PT Kilang Pertamina Internasional so that the Company and all its personnel were able to pass the year 2019 with positive performance. Through this Annual Report, we will deliver information related to the Company's performance, from operational activities, achievement, financial management, as well as Good Corporate Governance implementation, as our responsibility to the Shareholders and Stakeholders that have supported the Company throughout 2019.

### ECONOMIC AND INDUSTRY REVIEW

The Company shall anticipate the impacts of global economic condition as well as the expected increase in Indonesia's oil demand to 1,500 MBD in 2025. Without improvement in national oil production, Indonesia may experience oil deficit of up to 900 MBD in 2025 or equivalent to 4-5 new refineries each with a capacity of 300 KBD (oil production of 200 MBD each). Pertamina has installed refinery capacity of 1.04 million Barrel per Day (BPD), although the operational capacity remained at 860 thousand BPD. With such operational capacity, Pertamina's refineries can only produce around 680 thousand BPD of oil. Therefore, as a company assigned by the Government, Pertamina began initiatives to address the demand for oil production through the *Refinery Development Master Plan* (RDMP) and *New Grass Root Refinery* (NGRR) projects.



Meski perekonomian global dan nasional sedang tidak berada di penampilan terbaiknya, Perseroan mampu menjaga performanya dengan menorehkan pencapaian kinerja yang positif di tahun 2019 ini.

Despite the downturn in global and national economy, the Company was able to maintain its performance by recording positive achievements in 2019.



Indonesia pernah menjadi net eksportir minyak mentah, namun karena produksi minyak mentah domestik turun tajam sejak tahun 1998 menyebabkan Indonesia mulai menjadi net importir sejak tahun 2004. Saat ini Indonesia tidak hanya mengimpor minyak mentah sebagai bahan baku, juga melakukan import terhadap produk BBM. Permintaan BBM di pasar domestik diproyeksikan meningkat dari 1,2 juta BPD pada tahun 2015 menjadi 2,1 juta BPD pada tahun 2025. Dengan kondisi tanpa melakukan pengembangan kilang atau pembangunan kilang minyak baru, maka diperkirakan jumlah impor BBM nasional akan meningkat dari 0,4 juta BPD pada tahun 2015 menjadi sekitar 1,2 juta BPD pada tahun 2025.

Indonesia was once a net exporter of crude oil, although the drop in domestic oil production since 1998 turned the country into a net importer since 2004. Currently, Indonesia imports not only crude oil for raw material, but also oil fuel products. The demand for oil fuel in the domestic market is estimated to increase from 1.2 million BPD in 2015 to 2.1 million BPD in 2025. If there is no expansion or construction of new refineries, total oil imports may rise from 0.4 million BPD in 2015 to approximately 1.2 million BPD in 2025.



Kebutuhan biaya investasi untuk Proyek Pengembangan Kilang dan Pembangunan Kilang Baru yang besar dan mengingat keterbatasan dana dari *equity* internal menyebabkan strategi mengarah kepada pola kerja sama dengan partner baik berupa *strategic partners* maupun *financing partners*. Dalam rangka memfasilitasi kerja sama tersebut, Pertamina mendirikan anak perusahaan yaitu PT Kilang Pertamina Internasional (PT KPI) sebagai *Special Purpose Vehicle*.

## ANALISIS KINERJA 2019

### Langkah Strategis Tahun 2019

Untuk mencapai target bisnis, Langkah-langkah yang dilakukan antara lain:

- Saat ini menjalankan investasi pembangunan dan pengembangan kilang-kilang di dalam negeri.
- Menjalankan usaha dibidang energi baru dan terbarukan baik yang terkait langsung maupun tidak langsung dengan investasi pembangunan dan pengembangan kilang-kilang di dalam negeri maupun di luar negeri.
- Menjalankan kegiatan produksi, pengolahan dan perdagangan.
- Melakukan penyertaan modal dan kepemilikan saham di dalam dan di luar negeri.
- Menjalankan kegiatan usaha lain yang secara langsung maupun tidak langsung menunjang kegiatan usaha utama.

Selanjutnya langkah bisnis yang dilakukan sesuai dengan fokus utama berkaitan dengan investasi pembangunan dan pengembangan kilang meliputi penyertaan modal dan kepemilikan saham pada PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) untuk pembangunan kilang baru pada Proyek NGRR Tuban dan penyertaan modal dan kepemilikan saham pada PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) untuk pengembangan kilang RU V Balikpapan pada Proyek RDMP RU V Balikpapan.

Saat ini hal tersebut masih terus dikembangkan dan perlu kajian bisnis baik dari aspek evaluasi pengembangan bisnis maupun dari *progress* proyek yang sudah berjalan yaitu untuk proyek RDMP RU V Balikpapan dibawah PT KPB serta *progress* di proyek NGRR Tuban di bawah PT PRP&P.

### Kinerja Keuangan Tahun 2019

Dikarenakan bentuk kegiatan usaha Perseroan saat ini masih bersifat investasi terhadap proyek-proyek pembangunan kilang, pada tahun 2019, Perseroan belum memiliki pendapatan (*revenue*).

The need for investment capital to execute Refinery Development and New Refinery Construction projects as well as limited internal equity funds led to a strategy that focuses on cooperation with partners, both strategic partners and financing partners. To facilitate this cooperation, Pertamina established a subsidiary, namely PT Kilang Pertamina Internasional (PT KPI) as a Special-Purpose Vehicle.

## 2019 PERFORMANCE ANALYSIS

### 2019 Strategic Measures

To achieve business targets, the Company carried out the following measures:

- Investing in the construction and development of domestic and overseas refineries;
- Conducting business in renewable energy, either directly or indirectly related to the construction and development of domestic and overseas refineries;
- Conducting production, processing, and trading activities;
- Investing capital and owning shares at home and abroad;
- Conducting other business activities, either directly or indirectly supporting the main business activities.

Furthermore, the business steps according to the main focus of investing in the construction and development of refineries include the capital investment and shareholding in PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) for the construction of new refinery in NGRR Project Tuban as well as capital investment and shareholding in PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) for the development of Refinery RU V Balikpapan in the RDMP RU V Project Balikpapan.

Currently, these projects are being developed and still requiring evaluation in terms of business development and progress of ongoing projects, namely RDMP RU V Balikpapan under PT KPB and NGRR Tuban under PT PRP&P.

### 2019 Financial Performance

As the Company's current business activities are limited to investment in refinery development projects, the Company has not generated revenue in 2019.

### Kinerja Operasional Tahun 2019

Pada tahun 2019, Perseroan menyetujui struktur organisasi PT KPI hingga satu level di bawah Direktur melalui Surat Keputusan Direktur Utama Pertamina No Kpts-16/C0000002019-SO tanggal 4 April 2019. Sementara untuk aspek pekerja, Perseroan masih dalam proses pengisian pekerja sehingga seluruh kegiatan operasional Perseroan masih didukung oleh PT Pertamina (Persero).

Secara umum, kegiatan operasional Perseroan hingga tahun 2019 yang telah mulai dikerjakan adalah investasi pada anak perusahaan, yakni PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) dan PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB). Pelaksanaan kegiatan operasional PT KPI tahun 2019 disusun dalam anggaran biaya operasional Perseroan sebesar Rp3.378.000.000 dan US\$69.633.

Kegiatan operasional yang dilakukan oleh Perseroan antara lain adalah sebagai berikut:

1. Terlaksananya pengelolaan kegiatan komunikasi PT KPI kepada *stakeholder*.
2. Terlaksananya pengelolaan pelaksanaan acara-acara PT KPI.
3. Terlaksananya pengelolaan aktivitas BOD-BOC.
4. Terlaksananya koordinasi penyusunan laporan tahunan PT KPI.
5. Terlaksananya pengelolaan dan pelaksanaan proses pendirian anak perusahaan.

### Kinerja Investasi Tahun 2019

Pada tahun 2019, Perseroan melanjutkan kegiatan investasi dalam rangka bisnis pengolahan minyak dan gas bumi yang masih dalam tahap pembangunan dan pengembangan kilang pengolahan. Pelaksanaan kegiatan investasi tersebut mendapat dukungan penuh dari PT Pertamina (Persero) selaku perusahaan induk melalui Direktorat Megaprojek Pengelolaan dan Petrokimia, dimana unsur-unsur kerja sama/*joint venture* dengan partner merupakan bagian penting dalam pertimbangan pelaksanaan investasi dengan tetap memperhatikan aspek keekonomian dan risiko.

Total besaran Anggaran Biaya Investasi dan penyertaan modal tahun 2019 kategori *business development* adalah sebesar ekuivalen US\$139.497.492. Rincian mengenai kegiatan investasi yang dilaksanakan Perseroan melalui penyertaan

### 2019 Operational Performance

In 2019, the organization structure of PT KPI up to one level under the Board of Directors has been established through Decree of the President Director of Pertamina No. Kpts-16/C0000002019-SO dated April 4, 2019. The Company is currently conducting recruitment of employees so that all operational activities are still supported by PT Pertamina (Persero).

In general, the Company's operational activities commencing in 2019 include investment in subsidiaries, namely PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) and PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB). The operational activities of PT KPI in 2019 are planned in the Company's operational budget amounting to Rp3,378,000,000 and US\$69,633.

The Company's operational activities include:

1. Management of the communication activities of PT KPI to the stakeholders.
2. Management of the events of PT KPI.
3. Management of the activities of the Board of Directors and Board of Commissioners.
4. Coordination for the annual report preparation of PT KPI.
5. Management and implementation of subsidiaries establishment.

### 2019 Investment Performance

In 2019, the Company continued investment activities in oil and natural gas processing business which are under the construction and development process of the refineries. These investment activities are fully supported by PT Pertamina (Persero) as the parent company through the Directorate of Processing and Petrochemicals Megaprojects, in which joint ventures with partners are an important part of the investment with due consideration of economic and risk aspects.

Total investment budget and capital investment in 2019 for business development category amounted to US\$139,497,492. Details of the investment activities of the Company through capital investment in subsidiaries or joint



modal ke anak perusahaan atau perusahaan patungan dalam rangka pelaksanaan proyek-proyek melalui skema kerja sama adalah sebagai berikut:

1. Penyertaan modal disetor dan ditempatkan pada PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) sebesar US\$55.111.213 (lima puluh lima juta seratus sebelas ribu dua ratus tiga belas Dolar Amerika Serikat).
2. Penyertaan modal untuk PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) sebesar US\$79.710.456 (tujuh puluh sembilan juta tujuh ratus sepuluh ribu empat ratus lima puluh enam Dolar Amerika Serikat) dan termasuk di dalamnya sebagai modal disetor pada pembentukan PT KPB sebesar Rp1.000.000.000 (satu miliar Rupiah).
3. Penyertaan *working capital* ke PT KPB sebesar Rp59.649.350.000 (lima puluh sembilan miliar enam ratus empat puluh sembilan juta tiga ratus lima puluh ribu Rupiah) dan US\$699.200 (enam ratus sembilan puluh sembilan ribu dua ratus Dolar Amerika Serikat) mempertimbangkan PT KPB belum menghasilkan *revenue*.

Secara garis besar, berbagai pencapaian yang telah diraih oleh Perseroan di tahun 2019 antara lain adalah:

- a. PT Kilang Pertamina Internasional bertanggungjawab atas proyek investasi dengan nilai yg cukup besar yang dikelola dibawah anak usahanya yaitu PT KPB (proyek RDMP RU V Balikpapan) dan PT PRP&P (Proyek NGRR Tuban).
- b. Pencapaian investasi penyertaan modal PT Kilang Pertamina Internasional tahun 2019 terealisasi sebesar 100% terhadap RKAP Revisi tahun 2019.
- c. Terbentuknya Anak Perusahaan yaitu PT Kilang Pertamina Balikpapan pada bulan Mei di tahun 2019.
- d. Terealisasi kerjasama dengan Pihak Licensors untuk GED Proyek NGRR Tuban di Tahun 2019.

### Kendala dan Permasalahan di Tahun 2019

Berdasarkan kegiatan operasional yang sudah dijalani oleh PT KPI saat ini, terdapat beberapa permasalahan penting yang dihadapi, antara lain:

1. Sistem tata kerja dan peraturan perusahaan secara menyeluruh, baik aspek keuangan maupun sarana IT yang harus segera disiapkan.
2. Man Power yang harus segera diisi untuk mendukung semua kegiatan di PT KPI sesuai dengan struktur organisasi PT KPI yang sudah disahkan.

ventures in order to carry out cooperation projects are as follows:

1. Investment of issued and fully paid-in capital in PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) amounting to US\$55,111,213 (fifty-five million one hundred eleven thousand two hundred thirteen United States Dollar).
2. Capital investment in PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) amounting to US\$79,710,456 (seventy-nine million seven hundred ten thousand four hundred fifty-six United States Dollar) including issued capital for the establishment of PT KPB amounting to Rp1,000,000,000 (one billion Rupiah).
3. Investment of working capital in PT KPB amounting to Rp59,649,350,000 (fifty-nine billion six hundred forty-nine million three hundred fifty thousand Rupiah) and US\$699,200 (six hundred ninety-nine thousand two hundred United States Dollar) considering that PT KPB has not generated revenue.

In general, the Company's achievements in 2019 include:

- a. PT Kilang Pertamina Internasional is responsible for major investment projects managed by its subsidiaries, namely PT KPB (RDMP RU V Balikpapan Project) and PT PRP&P (NGRR Tuban Project).
- b. Capital investment of PT Kilang Pertamina Internasional in 2019 reached 100% of the 2019 RKAP Revision.
- c. Establishment of subsidiary PT Kilang Pertamina Balikpapan in May 2019.
- d. Establishment of cooperation with Licensors for GED of NGRR Tuban Project in 2019.

### Challenges and Issues in 2019

Based on the current operational performance of PT KPI, the Company faced several important issues, among others:

1. The overall work procedure and company regulation, including financial aspect and IT facilities, shall be prepared immediately.
2. Manpower shall be recruited immediately to support all activities of PT KPI according to the approved organization structure of PT KPI.

Direksi beserta seluruh insan Perseroan senantiasa berupaya untuk terus bekerja memperbaiki dan menyempurnakan kualitas kinerja guna mencapai visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan sehingga pada akhirnya mampu mempertahankan keberlanjutan bisnis usaha di masa kini dan masa mendatang.

## PROSPEK USAHA

Prospek usaha yang menjadi fokus Perseroan di tahun 2020 adalah pencapaian *progress* proyek RDMP RU V dibawah PT Kilang Pertamina Balikpapan sesuai target waktu sehingga Penyelesaian proyek secara OA tepat waktu pada tahun 2023. Sedangkan untuk Proyek Pembangunan Kilang Tuban dibawah PT PRP&P dapat segera dimulai dengan target penyelesaian BED FEED *on schedule* di tahun 2021 selain kesiapan lahan sebagai fokus utama untuk pembangunan kilangnya.

Rencana pengembangan tahun 2020 sesuai dengan yang tertuang dalam RKAP 2020 adalah membentuk anak usaha untuk Pengembangan proyek Petrochemical di Balongan, selain itu kerjasama di bidang jual beli gas dengan pihak PGN yang merupakan penugasan dari Pertamina sebagai Pemegang Saham

Kinerja Finansial sampai dengan tahun 2023 masih belum menghasilkan *profit* mengingat anak usaha dibawah PT KPI semuanya dalam tahap konstruksi. Peluang bisnis akan sangat besar dengan melihat potensi Kerjasama maupun sinergi yang saling menguntungkan antar Pertamina Group.

Untuk mendorong upaya pencapaian prospek usaha tersebut, Direksi dengan didukung seluruh insan Perseroan terus menjalankan berbagai strategi yang telah ditetapkan untuk mewujudkan kinerja berkualitas dan bisnis usaha yang berkelanjutan. Seluruh strategi tersebut senantiasa dijalankan dengan tetap memperhatikan kondisi eksternal dan internal, sehingga implementasi strategi tersebut dapat berjalan sesuai dengan rencana dan memenuhi target yang telah ditetapkan.

## PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GOOD CORPORATE GOVERNANCE)

Mengingat PT KPI di tahun 2019 baru memiliki Direksi dan Dewan Komisaris sebagai perangkat struktur organisasinya, maka Tata Kelola Perusahaan masih mengacu pada aturan dari Pertamina sebagai pemegang saham mayoritas. Aspek-

The Board of Directors and all personnel of the Company strive to improve the Company's performance quality to achieve its determined vision, mission, and objectives and ultimately achieve business continuity at present and in the future.

## BUSINESS PROSPECT

The Company's business prospect in 2020 focuses on the progress of RDMP RU V project under PT Kilang Pertamina Balikpapan according to the deadline so that the OA project will complete on time in 2023. Meanwhile, the construction of Tuban refinery under PT PRP&P shall be commenced immediately with BED FEED completion target on schedule in 2021, in addition to land readiness as a main focus for the construction of the refinery.

The development plan of 2020 according to the 2020 RKAP is to establish subsidiaries for the development of petrochemicals project in Balongan as well as cooperation in gas trade with PGN as assigned by Pertamina as the Shareholder.

Financial performance would not yield profit until 2023 considering all subsidiaries of PT KPI are still under construction phase. Business opportunity will remain very promising with the potential of mutually beneficial cooperation or synergy within Pertamina Group.

To support the achievement of this business prospect, the Board of Directors and all personnel of the Company carry out various strategies that have been set out in order to realize high quality performance and sustainable business. The implementation of these strategies takes account of the external and internal conditions so as to run according to plan and meet the determined targets.

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

As PT KPI in 2019 only had the Board of Directors and Board of Commissioners as its organization structure, the corporate governance still refers to Pertamina's regulations as the majority shareholder. Other positions in the organization



aspek yang perlu ditingkatkan adalah pengisian jabatan sesuai struktur organisasi perlu segera direalisasikan agar memenuhi aspek Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) sebuah Perseroan secara optimal.

### LAPORAN KERJA SAMA DAN SINERGI

Direksi menilai bahwa untuk mewujudkan kinerja yang optimal, dibutuhkan sinergi yang mumpuni dengan berbagai pihak pendukung, baik sinergi dengan perusahaan yang berada dalam grup Pertamina maupun perusahaan yang berada dalam grup BUMN. Dengan adanya sinergi ini, upaya Perseroan untuk mencapai visi, misi, dan tujuan dapat terwujud sesuai dengan harapan.

#### Sinergi dengan Antar Grup Pertamina

Dalam rangka mengoptimalkan kinerja, Perseroan melakukan sinergi dan kerja sama dengan perusahaan yang berada dalam Grup Pertamina, antara lain:

- PT Pertamina Training and Consulting
- PT Pratama Mitra Sejati
- PT Patra Jasa
- PT Prima Armada Raya

#### Sinergi dengan Antar Grup BUMN

Sejak tahun 2017, Perseroan telah bekerja sama dengan perusahaan dalam Grup BUMN melalui kerja sama bidang jasa finansial dan keuangan dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Kedepan, Perseroan akan membuka peluang kerja sama dan sinergi dengan perusahaan dalam grup BUMN yang diwujudkan dengan kerja sama di bidang investasi antara lain dengan Proyek Calciner Dumai INALUM.

### PELAKSANAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*) tahun 2019 masih belum terealisasi, mengingat perangkat yang ada baru Direksi. Untuk rencana tahun 2020, Perseroan akan melaksanakan program CSR dengan tetap mengutamakan kepentingan Perseroan bagi lingkungan sosialnya dengan bekerja sama di CSR PT KPB di Balikpapan serta PT PRPP di Tuban.

structure shall be filled immediately in order to optimally realize Good Corporate Governance aspect.

### COOPERATION AND SYNERGY REPORT

The Board of Directors acknowledges the importance of strong synergy with various supporting parties, including companies in Pertamina Group and SOE groups, to realize optimal performance. This synergy will support the Company's efforts to achieve its vision, mission, and objectives according to its expectations.

#### Synergy in Pertamina Group

To optimize performance, the Company established synergy and cooperation with companies within Pertamina Group, including:

- PT Pertamina Training and Consulting
- PT Pratama Mitra Sejati
- PT Patra Jasa
- PT Prima Armada Raya

#### Synergy with SOE Groups

Since 2017, the Company has cooperated with SOE company for financial services, namely through cooperation with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Going forward, the Company will develop further cooperation and synergy with other companies in SOE groups, namely for investment in INALUM Calciner Dumai Project.

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION

Corporate Social Responsibility was not carried out in 2019 considering the Company still only had the Board of Directors. For 2020, the Company plans to carry out CSR programs by prioritizing the Company's interests in its social environment through cooperation with PT KPB in Balikpapan and PT PRPP in Tuban.

## PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada periode tahun buku 2019, tidak terdapat adanya perubahan dalam komposisi Direksi Perseroan. Maka, komposisi Direksi Perseroan hingga akhir tahun buku 2019 adalah sebagai berikut:

**Direktur: Achmad Fathoni Mahmud**

## APRESIASI

Untuk mengakhiri laporan ini, izinkan saya menutupnya dengan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan atas seluruh dukungan, bantuan, hingga arahan, dan masukan yang memberikan banyak pengaruh positif untuk bekal dalam mencapai kinerja yang optimal dan positif. Ucapan terima kasih disampaikan pula kepada Dewan Komisaris yang senantiasa mendukung dan memberikan bantuan berupa masukan, arahan, saran, hingga nasihat yang seluruhnya berguna dalam menjalankan peran dan fungsi sebagai pengelola dan pengurus Perseroan. Direksi turut mengucapkan terima kasih dan apresiasi kepada seluruh staf yang telah melaksanakan tugasnya dengan baik sehingga mampu menyumbang kinerja berkualitas yang menghasilkan pencapaian positif di tahun 2019. Ke depan, Direksi Perseroan akan terus berupaya meningkatkan kualitas kinerja dan memberikan yang terbaik agar mampu membawa Perseroan mencapai visi, misi, dan tujuan dengan hasil yang kian memuaskan.

## CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2019, there was no change in the composition of the Board of Directors, so that the Company's Board of Directors until the end of 2019 fiscal year is as follows:

**Director : Achmad Fathoni Mahmud**

## APPRECIATION

To conclude this report, I would like to express my gratitude to the Shareholders and Stakeholders for their support, assistance, guidance, and recommendations which positively contributed to optimal performance achievements. I also thank the Board of Commissioners for their support and assistance through useful feedback, guidance, recommendation, and advice for the Board of Directors' role and function as the manager of the Company. The Board of Directors also appreciates all staffs who have delivered their duties and quality performance that contributed to the Company's positive achievements in 2019. Going forward, the Board of Directors will strive to enhance our performance quality and deliver our best efforts in order to reach the Company's vision, mission, and objectives with satisfying results.

**Jakarta, Juni 2020 / June 2020**



**ACHMAD FATHONI MAHMUD**

**Direktur**  
Director

# Laporan Dewan Komisaris

## Board of Commissioners Report

### Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Sebagai pembuka, izinkan kami sampaikan syukur kami kepada Tuhan yang Maha Esa atas rahmat berlimpah yang diberikan kepada kami, PT Kilang Pertamina Internasional sehingga mampu melalui tahun 2019 dengan menorehkan pencapaian kinerja yang baik. Kami selaku Dewan Komisaris melalui Laporan Tahunan ini mewujudkan tanggung jawab kami dalam hal pengawasan jalannya operasional Perseroan dengan menyampaikan berbagai informasi yang berkaitan dengan kinerja Perseroan di tahun buku 2019.

### TINJAUAN EKONOMI

Mengacu pada laporan Dana Moneter Internasional (IMF), perekonomian global di tahun 2019 masih menunjukkan perlambatan yang terlihat dari estimasi pertumbuhan ekonomi global yang hanya berada di level 2,9% akibat perang dagang antara Amerika Serikat (AS) dan Tiongkok yang masih berdampak hingga tahun 2019.

Sedangkan untuk perekonomian nasional, Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat realisasi pertumbuhan pada perekonomian nasional tahun 2019 berada pada level 5,02%, lebih rendah dari pencapaian tahun 2018 sebesar 5,17%. Realisasi pertumbuhan tahun 2019 pun masih belum memenuhi target sebesar 5,3% yang ditetapkan dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2019.

### TINJAUAN INDUSTRI

Kebutuhan minyak Indonesia diperkirakan akan terus meningkat hingga 1.500 MBD di tahun 2025. Hal tersebut dipandang perlu diantisipasi karena jika tidak terdapat adanya peningkatan produksi dalam hal BBM nasional, Indonesia akan mengalami defisit Bahan Bakar Minyak (BBM) hingga 900 MBD di tahun 2025 atau setara dengan sekitar 4-5 kilang baru dengan kapasitas masing-masing 300 KBD (produksi BBM masing-masing 200 MBD).

### Respected Shareholders and Stakeholders,

To begin this report, let us express our gratitude to God Almighty for His abundance of blessing bestowed upon us so that PT Kilang Pertamina Internasional was able to pass the year 2019 with good performance. As the Board of Commissioners, we deliver our responsibility for supervising the Company's operations through this Annual Report containing information related to the Company's performance in 2019 fiscal year.

### ECONOMIC REVIEW

Based on the report of the International Monetary Fund (IMF), the global economy in 2019 remained sluggish as shown by the estimation of global economic growth at only 2.9% due to the impact of the trade war between the United States and China in 2019.

In the national economy, Statistics Indonesia (SI) posted national economic growth of 2019 at 5.02%, lower than the achievement of 2018 at 5.17%. Such growth also fell short of the target set out in the 2019 State Budget of 5.3%.

### INDUSTRY REVIEW

Indonesia's oil demand is expected to continue increasing to 1,500 MBD in 2025. This shall be anticipated as the lack of national oil production increase may lead to oil deficit of up to 900 MBD in 2025 or equivalent to 4-5 new refineries each with a capacity of 300 KBD (oil production of 200 MBD each).





Dewan Komisaris meyakini bahwa strategi yang tepat dengan implementasinya yang dilakukan secara optimal dapat membawa Perseroan mencapai perkembangan bisnis dan peningkatan kualitas kinerja secara signifikan yang berdampak besar dalam menjaga keberlanjutan Perseroan.

The Board of Commissioners believes that an appropriate strategy with optimal implementation will bring the Company towards significant business and performance growth, which largely contributes to the Company's business continuity.



Di pasar domestik, diproyeksikan adanya peningkatan dalam hal permintaan BBM dari sebelum 1,2 juta BPD di tahun 2015, menjadi 2,1 juta BPD di tahun 2025. Hal tersebut jika tidak terdapat adanya pengembangan kilang atau pembangunan kilang minyak baru, diperkirakan jumlah impor BBM nasional akan mengalami peningkatan dari 0,4 juta BPD pada tahun 2015 menjadi sekitar 1,2 juta BPD pada tahun 2025.

### **PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI**

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai dalam tahun bisnis 2019, Direksi telah melaksanakan fungsinya dengan baik. Koordinasi Direksi dan Dewan Komisaris juga berjalan dengan baik. Langkah-langkah strategis dengan melakukan injeksi modal ke PT PRPP dilakukan dengan memenuhi prinsip GCG (*Good Corporate Governance*) dengan penuh kehati-hatian.

Oil demand in the domestic market is estimated to increase from 1.2 million BPD in 2015 to 2.1 million BPD in 2025. If there is no expansion or construction of new refineries, total oil imports may rise from 0.4 million BPD in 2015 to approximately 1.2 million BPD in 2025.

### **PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS**

Overall, the Board of Commissioners regards that the Board of Directors has performed their function properly in 2019. Coordination between the Board of Directors and Board of Commissioners was well-established, while the strategic measure of investing capital in PT PRPP was carried out prudently by taking account of Good Corporate Governance (GCG) principles.

Kinerja operasional pada tahun buku 2019 berjalan dengan baik dimana beberapa Rencana Kerja Investasi yang tertuang dalam RKAP dapat dilaksanakan sesuai kebutuhan riil di Perseroan, yaitu terealisasinya investasi penyertaan modal ke PT PRP&P dan PT KPB. Sementara untuk kinerja keuangan, mengingat tahun buku 2019 belum menghasilkan *revenue*, maka Direksi dapat mengendalikan biaya operasional agar tidak menambah rugi yang lebih banyak secara konsolidasi. Namun terdapat adanya peningkatan aset karena adanya tambahan modal dari Pemegang Saham yang akan digunakan sebagai pendanaan proyek.

Dewan Komisaris mengapresiasi kontribusi dan dedikasi yang diberikan Direksi di sepanjang tahun 2019. Saran bagi Direksi yang dapat disampaikan adalah agar fungsi-fungsi dalam badan organisasi dapat diisi paling tidak pada level kebutuhan minimal agar Perseroan dapat menjalankan bisnis dengan baik dan lancar serta dapat memenuhi target 2 yang telah ditetapkan. Dewan Komisaris berharap Direksi ke depannya dapat terus mempertahankan dan meningkatkan kinerjanya guna meraih pencapaian yang kian optimal di masa depan.

### **PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI PERSEROAN**

Dewan Komisaris meyakini bahwa strategi yang tepat dengan implementasinya yang dilakukan secara optimal dapat membawa Perseroan mencapai perkembangan bisnis dan peningkatan kualitas kinerja secara signifikan yang berdampak besar dalam menjaga keberlanjutan Perseroan. Berangkat dari hal tersebut, Dewan Komisaris berupaya untuk senantiasa melaksanakan pengawasan terhadap implementasi strategi Perseroan dengan mengacu pada strategi dan target yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP) yang telah disusun. Melalui pemantauan ini, Dewan Komisaris dapat mengawasi perolehan usaha dan kualitas kinerja serta dapat memberikan masukan dan arahan yang tepat untuk Direksi dan seluruh insan Perseroan dalam mengatasi tantangan dan kendala yang muncul.

### **PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA**

Tahun 2020 akan menjadi tahun yang penuh dengan tantangan. Di tahun tersebut, akan ada banyak investasi yang direalisasikan di anak perusahaan dan ditambah dengan kemungkinan bertambahnya anak perusahaan yang akan dikelola, yaitu JV Calciner dan JV Petrochemical. Perusahaan harus bergerak lebih hati-hati dalam bekerja mengevaluasi protek investasi dengan memanfaatkan Komite Investasi jika sudah dibentuk dengan seoptimal mungkin agar dapat berperan secara maksimal di

The Company recorded good operational performance in 2019 with the implementation of several Investment Work Plans as set out in the RKAP, namely the capital investment in PT PRP&P and PT KPB. In terms of financial performance, considering that the 2019 fiscal year has not generated revenue, the Board of Directors controlled operational costs so as to reduce further consolidated loss. On the other hand, the Company's assets increased due to additional capital from the Shareholders, which will be used to finance projects.

The Board of Commissioners appreciates the contribution and dedication of the Board of Directors throughout 2019. We advise further that the functions in the organization structure shall be filled in at least at a minimum requirement to support the Company's business activities properly and achievement of the determined targets. The Board of Commissioners expects the Board of Directors to maintain and improve their performance to reach more optimal achievements in the future.

### **SUPERVISION ON THE COMPANY'S STRATEGY IMPLEMENTATION**

The Board of Commissioners believes that an appropriate strategy with optimal implementation will bring the Company towards significant business and performance growth, which largely contributes to the Company's business continuity. As such, the Board of Commissioners performs supervision on the implementation of the Company's strategy by referring to the strategies and targets set out in the Company Work Plan and Budget (RKAP). Through this supervision, the Board of Commissioners is able to oversee the Company's business achievements and performance quality as well as provide the appropriate recommendations and directives for the Board of Directors and all personnel of the Company in order to address the arising challenges.

### **OPINION ON BUSINESS PROSPECT**

The year 2020 will be marked with challenges, whereas the Company will make numerous investments in its subsidiaries and possibly establish new subsidiaries under its management, namely JV Calciner and JV Petrochemical. The Company shall act more prudently in evaluating investment projects by optimizing the role of the Investment Committee, once it has been established at the Company.

Perseroan. Dewan Komisaris optimis Perseroan memiliki prospek usaha yang cerah dan peluang besar dalam meningkatkan kinerja dan menjaga keberlanjutan bisnis usaha di tahun-tahun mendatang. Oleh karena itu, meski penuh tantangan, Dewan Komisaris beserta Direksi dan seluruh staf Perseroan terus berupaya menghasilkan kinerja optimal untuk meraih peluang-peluang bisnis yang ada yang mampu membawa Perseroan mencapai tujuannya.

Harapannya, di tahun 2020, kinerja Perseroan dapat lebih agresif dalam mengawal kinerja anak perusahaan/afiliasinya dengan tetap *prudent* dan mematuhi prinsip-prinsip GCG meskipun Perseroan menghadapi tantangan yang lebih berat. Agar mampu mempertahankan kelangsungan bisnis usahanya dan mengoptimalkan kinerja Perseroan dengan lebih baik, diharapkan berbagai organ penting seperti Legal, Financing, dan Risk Management dapat dilengkapi serta melakukan pembenahan atas kelengkapan struktur organisasi yang belum ada sehingga Perseroan dapat lebih mampu dalam bersaing dan memiliki nilai kompetitif.

### **PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK (GOOD CORPORATE GOVERNANCE/GCG)**

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa menjalankan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) ke seluruh lini bisnis dan memastikan bahwa proses implementasi berjalan efektif dan efisien sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku. Perseroan pun tak berhenti bergerak untuk terus mewujudkan penerapan GCG yang mampu membawa dampak positif pada kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Menurut pandangan Dewan Komisaris, GCG telah dilaksanakan dengan baik dengan adanya struktur organisasi yang telah disetujui, dilakukannya beberapa kali rapat Direksi dan Dewan Komisaris, injeksi penyertaan modal ke anak perusahaan yang dilakukan sesuai dengan pedoman korporat, serta adanya penetapan remunerasi Direksi.

Saran untuk ke depannya, Dewan Komisaris dapat dilengkapi dengan Komite Audit dan Komite Investasi guna membantu analisa yang lebih baik serta mendukung kinerja Dewan Komisaris dalam pengawasan terhadap kinerja Direksi. Sebagai pihak pengawas operasional Perseroan, Dewan Komisaris senantiasa melaksanakan perannya untuk memastikan bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG senantiasa berjalan dengan optimal.

Therefore, the Board of Commissioners is optimistic of bright business prospects and major opportunities for the Company to improve its performance and maintain business continuity in the future. Despite the challenges, the Board of Commissioners together with the Board of Directors and all personnel of the Company will strive to deliver an optimal performance to capture existing business opportunities and achieve the Company's objectives.

In 2020, the Company aims at being more proactive in monitoring the performance of its subsidiaries and affiliates while maintaining prudence and compliance with GCG principles, although the Company will face more intense challenges. To be able to maintain business continuity and optimize performance, the Company shall complete its important organs, such as Legal, Financing, and Risk Management, as well as other missing functions in the organization structure in order to improve the Company's competitiveness.

### **OPINION ON GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION**

The Company is committed to implementing Good Corporate Governance (GCG) in all lines of business effectively and efficiently in accordance with the prevailing regulations. The Company strives to continuously implement GCG that will bring positive impacts to the Company's overall performance.

The Board of Commissioners views that the GCG has been implemented properly with the approval of organization structure, convention of meetings of the Board of Directors and Board of Commissioners, capital investment in subsidiaries according to the corporate guidelines, as well as the determination of remuneration for the Board of Directors.

Going forward, we recommend that the Board of Commissioners be completed with an Audit Committee and Investment Committee to assist the Board of Commissioners in providing better analysis and supervising the performance of the Board of Directors. As the supervisor of the Company's operations, the Board of Commissioners ensures optimal implementation of the GCG principles.



## **PANDANGAN ATAS PELAKSANAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN**

Di tahun 2019, Perseroan belum melaksanakan program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR). Namun untuk ke depannya, disarankan pelaksanaan CSR agar berkoordinasi dengan afiliasi di bawah PT KPI yaitu PT PRP&P dan PT KPB.

## **PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS**

Pada periode tahun buku 2019, terdapat adanya perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris Perseroan dengan adanya pergantian Komisaris berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler tanggal 1 November 2019. Dalam keputusan tersebut, PT Pertamina (Persero) dan PT Pertamina Pedeve Indonesia sebagai pemegang saham memberhentikan dengan hormat Sdr. Safii Triyono Y dari jabatannya sebagai Komisaris Perseroan.

Maka, komposisi Dewan Komisaris Perseroan hingga akhir tahun buku 2019 adalah sebagai berikut:

**Komisaris Utama : Mulyono**  
**Komisaris : Eldi Hendry**

## **APRESIASI**

Sebagai penutup, perkenankan kami menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang telah memberikan banyak dukungan dan dorongan kepada Perseroan pada tahun 2019 sehingga kami dapat menorehkan catatan kinerja baik di sepanjang tahun. Kami turut sampaikan terima kasih dan apresiasi kepada Direksi atas segala kontribusi aktif dan dedikasi tinggi yang diberikan dalam menjalankan peran dan tanggung jawabnya. Tak lupa kami sampaikan pula terima kasih kepada staf dan kami mengapresiasi seluruh kinerja yang diberikan dalam mendukung tercapainya kinerja yang positif di tahun 2019 ini. Akhir kata, saya harap Perseroan dapat terus mencatatkan kinerja yang kian berkualitas di tahun-tahun selanjutnya.

## **OPINION ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION**

In 2019, the Company had not carried out Corporate Social Responsibility (CSR) programs. Nevertheless, CSR implementation in the future shall coordinate with affiliates under PT KPI, namely PT PRP&P and PT KPB.

## **CHANGES IN COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS**

In 2019 fiscal year, the composition of the Board of Commissioners changed based on Circular Decision of Shareholders dated November 1, 2019. The decision states that PT Pertamina (Persero) and PT Pertamina Pedeve Indonesia as the shareholders dismissed Mr. Safii Triyono Y with honor from his position as Commissioner of the Company.

Therefore, composition of the Board of Commissioners of the Company until the end of 2019 fiscal year is as follows:

**President Commissioner : Mulyono**  
**Commissioner : Eldi Hendry**

## **APPRECIATION**

To conclude this report, we would like to express our utmost gratitude to the Shareholders and Stakeholders for their support for the Company in 2019 so that we were able to record good performance during the year. We also thank the Board of Directors for their active contribution and strong dedication in performing their role and responsibilities. Our appreciation extends to all staffs for their performance that contributed to the Company's positive achievements in 2019. Finally, we hope that the Company will continue to perform excellently in the upcoming years.

**Jakarta, Juni 2020 / June 2020**



**MULYONO**  
**Komisaris Utama**  
President Commissioner



**Mulyono**  
Komisaris Utama /  
President Commissioner

**Achmad Fathoni Mahmud**  
Direktur / Director

**Eldi Hendry**  
Komisaris / Commissioner





“”

**PT Kilang Pertamina Internasional (“PT KPI”) didirikan sebagai strategic holding company milik Pertamina untuk menjalankan, mengendalikan, dan mengelola kegiatan investasi dan usaha bisnis terkait bisnis megaprojek kilang pengolahan dan petrokimia.**

PT Kilang Pertamina Internasional (“PT KPI”) was established as a strategic holding company of Pertamina to run, control, and manage investment and business activities related to petrochemicals and processing refineries megaprojects.







# Profil Perusahaan

Company Profile



# Informasi Perusahaan

## Company Information

**Nama Perusahaan**  
Company Name



**PT KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL**

**Tanggal Pendirian**  
Date of Establishment



13 November 2017 / November 13, 2017

**Dasar Hukum Pendirian**  
Legal Basis of Establishment



Akta No. 08 tanggal 13 November 2017 Notaris Lenny Janis Ishak, SH / Deed No. 08 dated November 13, 2017 by Notary Lenny Janis Ishak, SH

**Bidang Usaha**  
Line of Business



Minyak, gas bumi, dan energi baru dan terbarukan / Oil, natural gas, and renewable energy

**Komposisi Kepemilikan per 31 Desember 2019**  
Ownership Composition per December 31, 2019



**PT Pertamina (Persero):**  
99,90% atau 26.473 lembar saham dengan nominal Rp26.473.000.000 / 99,90% or 26,473 shares with a value of Rp26,473,000,000

**PT Pertamina Pedeve Indonesia:**  
0,10% atau 26 lembar saham dengan nominal Rp26.000.000 / 0,10% or 26 shares with a value of Rp26,000,000

**Modal Dasar**  
Authorized Capital



Rp40.000.000.000 (empat puluh miliar Rupiah)  
Rp40,000,000,000 (forty billion Rupiah)

**Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh**  
Issued and Fully Paid-In Capital



Rp10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah)  
Rp10,000,000,000 (ten billion Rupiah)

**Status**



Anak Perusahaan PT Pertamina (Persero) / Subsidiary of PT Pertamina (Persero)

**Alamat Kantor**  
Office Address



Kantor Pusat Pertamina  
Gedung Utama Lantai 14  
Jl. Medan Merdeka Timur No. 1A  
Jakarta 10110

## SEKILAS TENTANG PT KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL

### PT Kilang Pertamina Internasional At A Glance

PT Kilang Pertamina Internasional ("PT KPI") dibentuk sebagai Anak Perusahaan Pertamina yang akan menjadi *strategic holding company* dalam investasi dan usaha bisnis Pertamina terkait bisnis megaprojek kilang pengolahan dan petrokimia, terutama dalam menjalankan skema kerja sama dan untuk strategi pendanaan proyek.

PT Kilang Pertamina Internasional ("PT KPI") is a Subsidiary of Pertamina which will become a strategic holding company for Pertamina's investment and business in petrochemicals and processing refinery megaprojects, particularly in conducting cooperation schemes and project financing strategies.



PT KPI didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas yang dibuat oleh Notaris Lenny Janis Ishak, SH No. 8 tanggal 13 November 2017. Dasar pendirian perusahaan adalah Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Akta Pendirian PT KPI telah disahkan oleh Menteri Hukum dan HAM RI Nomor AHU-0051207.AH.01.01 TAHUN 2017 tanggal 13 November 2017 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT KPI.

PT KPI was established based on Deed of Establishment of Limited Liability Company drawn up by Notary Lenny Janis Ishak, SH No. 8 dated November 13, 2017. The basis of the Company's establishment is the Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Company. The Deed of Establishment of PT KPI received validation by the Minister of Justice and Human Rights No. AHU-0051207.AH.01.01 of 2017 dated November 13, 2017 regarding Validation of Establishment of Limited Liability Company Legal Entity of PT KPI.



PT Kilang Pertamina Internasional ("PT KPI") dibentuk sebagai Anak Perusahaan Pertamina yang akan menjadi *strategic holding company* dalam investasi dan usaha bisnis Pertamina terkait bisnis megaprojek kilang pengolahan dan petrokimia

PT Kilang Pertamina Internasional ("PT KPI") is a Subsidiary of Pertamina which will become a strategic holding company for Pertamina's investment and business in petrochemicals and processing refinery megaprojects



Selanjutnya, berdasarkan Akta Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar PT KPI yang dibuat oleh Notaris Marianne V. Hamdani, SH No. 2 tanggal 1 April 2019, PT KPI memiliki Anggaran Dasar yang telah disetor dan ditempatkan oleh Pemegang Saham sebesar 66,25% atau sejumlah 26.499 lembar saham yang nominal seluruhnya sebesar Rp26.499.000.000 dengan rincian bagian pemegang saham sebagai berikut:

- PT Pertamina (Persero) sebesar 26.473 lembar dengan nominal seluruhnya Rp26.473.000.000.
- PT Pertamina Pedeve Indonesia sebesar 26 lembar dengan nominal seluruhnya Rp26.000.000.

Sehingga total lembar saham pada Anggaran Dasar PT KPI seluruhnya adalah 26.499 lembar saham dengan nominal seluruhnya Rp26.499.000.000. Pada saat ini PT KPI mengelola dua anak perusahaan diantaranya PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia ("PT PRP&P") dan PT Kilang Pertamina Balikpapan ("PT KPB").

Furthermore, based on Deed of Approval of Changes to the Articles of Association of PT KPI drawn up by Notary Marianne V. Hamdani, SH No. 2 dated April 1, 2019, PT KPI has issued and fully paid-in capital from the Shareholders amounting to 66.25% or 26,499 shares with a total value of Rp26,499,000,000 and shareholder composition as follows:

- PT Pertamina (Persero) by 26,473 shares with a total value of Rp26,473,000,000.
- PT Pertamina Pedeve Indonesia by 26 shares with a total value of Rp26,000,000.

Thus, total shares in the Articles of Association of PT KPI amount to 26,499 shares with a total value of Rp26,499,000,000. Presently, PT KPI manages two subsidiaries, namely PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia ("PT PRP&P") and PT Kilang Pertamina Balikpapan ("PT KPB").

# Bidang dan Kegiatan Usaha

## Line of Business and Activities

Sesuai dengan yang tercantum dalam Akta Pendirian, maksud dan tujuan Perseroan ialah menyelenggarakan usaha di bidang minyak, gas bumi, dan energi baru dan terbarukan di dalam negeri maupun di luar negeri, serta kegiatan usaha lain yang terkait dan atau menunjang kegiatan di bidang minyak, gas bumi, serta energi baru dan terbarukan lainnya.

Maka, untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha:

- Menjalankan investasi pembangunan dan pengembangan kilang-kilang di dalam negeri maupun di luar negeri;
- Menjalankan usaha di bidang energi baru dan terbarukan baik yang terkait langsung maupun tidak langsung dengan huruf a di atas;
- Menjalankan kegiatan produksi, pengolahan, dan perdagangan;
- Melakukan penyertaan modal dan kepemilikan saham di dalam dan di luar negeri;
- Menjalankan kegiatan usaha lain yang secara langsung maupun tidak langsung menunjang kegiatan usaha sebagaimana tersebut dalam huruf a sampai dengan e.

In accordance with the Deed of Establishment, the Company's purpose and objective is to conduct business in oil, natural gas, and renewable energy sector at home and abroad, as well as other business activities related to or supporting its activities in oil, natural gas, and renewable energy sector.

To achieve these purpose and objective, the Company engages in the following activities:

- Investing in the construction and development of refineries at home and abroad;
- Conducting business in renewable energy, either directly or indirectly related to letter a above;
- Conducting production, processing, and trading activities;
- Investing capital and owning shares at home and abroad;
- Conducting other business activities, either directly or indirectly supporting the aforementioned business activities in letter a to e.



Sesuai dengan yang tercantum dalam Akta Pendirian, maksud dan tujuan Perseroan ialah menyelenggarakan usaha di bidang minyak, gas bumi, dan energi baru dan terbarukan di dalam negeri maupun di luar negeri

In accordance with the Deed of Establishment, the Company's purpose and objective is to conduct business in oil, natural gas, and renewable energy sector at home and abroad





# Visi, Misi, Tujuan Perusahaan

Vision, Mission, Objective of the Company

## Visi Vision

**Menjadi World Class Investment Company in Oil and Petrochemical Business andan Pertamina dalam mengelola bisnis Pengembangan dan Pengelolaan Kilang dan Petrokimia. / Become a World Class Investment Company in Oil and Petrochemical Business and a reliable support for Pertamina in conducting business in refinery and petrochemical development and management.**

## Misi Mission

**Meningkatkan kapasitas kilang minyak dan petrokimia dengan skema kerja sama melalui *revamping* kilang dan pembangunan kilang baru serta untuk meningkatkan fleksibilitas suplai *crude oil*. / Increasing oil and petrochemical refinery capacity through cooperation schemes to revamp refineries and build new refineries as well as to increase the flexibility of crude oil supply.**

### Tujuan

PT Kilang Pertamina Internasional didirikan oleh PT Pertamina (Persero) dengan tujuan sebagai *strategic holding company* untuk menjalankan, mengendalikan, dan mengelola kegiatan investasi dan usaha bisnis terkait bisnis megaprojek kilang pengolahan dan petrokimia, diantaranya proyek Refinery Development Master Plan (RDMP) dan New Grass Root Refinery (NGRR), yang dilakukan secara profesional berdasarkan prinsip pengelolaan perusahaan serta Tata Kelola Perusahaan secara efektif dan efisien agar dapat memberikan nilai tambah yang maksimal bagi pemegang saham (*shareholder*) dan pemangku kepentingan (*stakeholder*).

### Objective

PT Kilang Pertamina Internasional was established by PT Pertamina (Persero) with the aim to become a strategic holding company to run, control, and manage investment and business related to petrochemical and processing refinery megaprojects, among others Refinery Development Master Plan (RDMP) and New Grass Root Refinery (NGRR), which are carried out professionally based on effective and efficient corporate governance principles so as to give optimum added value for the shareholders and stakeholders.

# Tata Nilai Perusahaan

Corporate Value

Perseroan menggunakan *tagline* "6C" ("Six C") untuk mewakili tata nilai unggulan Perseroan, yang terdiri dari:

### 1. Clean (Bersih)

Dikelola secara profesional, menghindari benturan kepentingan, tidak memberikan toleransi terhadap suap, menjunjung tinggi kepercayaan dan integritas. Berpedoman pada asas-asas tata kelola korporasi yang baik.

The Company adopts the *tagline* "6C" to represent its set of values, consisting of:

### 1. Clean

Being managed professionally, avoiding conflict of interest, demonstrating zero tolerance to bribery, upholding trust and integrity, complying with the principles of good corporate governance.

**2. Competitive (Kompetitif)**

Mampu berkompetisi dalam skala regional maupun internasional, mendorong pertumbuhan melalui investasi, membangun budaya sadar biaya dan menghargai kinerja.

**3. Confident (Percaya Diri)**

Berperan dalam pembangunan ekonomi nasional, menjadi pelopor dalam reformasi BUMN, dan membangun kebanggaan bangsa.

**4. Customer Focused (Fokus pada Pelanggan)**

Berorientasi pada kepentingan pelanggan, dan berkomitmen untuk memberikan pelayanan terbaik kepada pelanggan.

**5. Commercial (Komersial)**

Menciptakan nilai tambah dengan orientasi komersial, mengambil keputusan berdasarkan prinsip-prinsip bisnis yang sehat.

**6. Capable (Berkemampuan)**

Dikelola oleh pemimpin dan pekerja yang profesional serta memiliki talenta dan penguasaan teknis tinggi, berkomitmen dalam membangun kemampuan riset dan pengembangan.

**2. Competitive**

Being able to compete at regional and international scale, promoting growth through investment, building a culture of cost-consciousness and respect to performance.

**3. Confident**

Contributing to national economic development, pioneering SOE reformation, and building pride of the nation.

**4. Customer Focused**

Orienting towards customer interest and being committed to delivering the best service for the customers.

**5. Commercial**

Creating added value with commercial orientation, making decisions based on sound business principles.

**6. Capable**

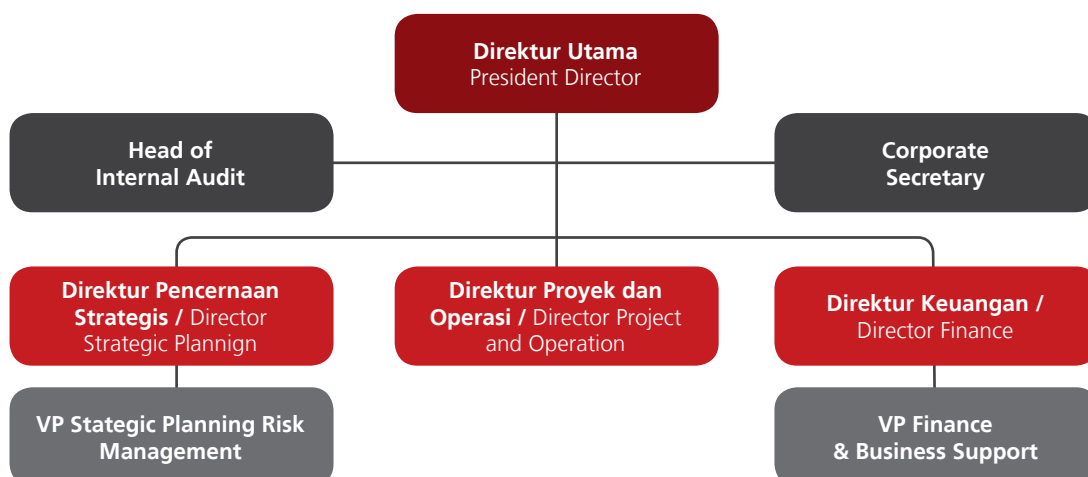
Being managed by professional leaders and employees who possess talent and high technical mastery, being committed to building research and development capability.

# Struktur Organisasi

## Organization Structure

Struktur Organisasi Perseroan telah disetujui oleh Pertamina melalui Surat Keputusan Direktur Pertamina No. Kpts-16/C0000002019-SO Tanggal 4 April 2019 namun belum ditetapkan dan dalam proses pengisian *manpower*.

The Company's organization structure has been approved by Pertamina through Decree of the President Director of Pertamina No. Kpts-16/C0000002019-SO dated April 4, 2019, although it has not been stipulated in manpower fulfillment process.



# Struktur Kepemilikan Saham

## Share Ownership Structure



# Komposisi Pemegang Saham

## Shareholder Composition

Kepemilikan saham Perseroan dipegang oleh PT Pertamina (Persero) sebesar 99,90% dan PT Pertamina Pedeve Indonesia sebesar 0,10%. PT Pertamina (Persero) memegang peranan sebagai pemegang saham utama dan pengendali.

The Company's shares is 99.90% owned by PT Pertamina (Persero) and 0.10% owned by PT Pertamina Pedeve Indonesia. PT Pertamina (Persero) acts as the majority and controlling shareholder.

Pemegang Saham / Shareholder	Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage	Jumlah Lembar Saham / Total Shares	Nominal / Value
PT Pertamina (Persero)	99,90%	26.473	Rp26.473.000.000
PT Pertamina Pedeve Indonesia	0,10%	26	Rp26.000.000



# Profil Dewan Komisaris

## Profile of The Board of Commissioners



**MULYONO**  
**Komisaris Utama**  
President Commissioner

<b>Kewarganegaraan / Nationality</b>	Warga Negara Indonesia / Indonesian Citizen
<b>Usia / Age</b>	Bojonegoro, 11 September 1967 / Bojonegoro, September 11, 1967
<b>Domisili / Domicile</b>	Bekasi
<b>Riwayat Pendidikan / Educational Background</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· S1 Teknik Listrik Arus Kuat di Insitut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (1991) / Bachelor's degree in High Voltage Electrical Engineering at Insitut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (1991)</li> <li>· S2 Ekonomi – Magister Manajemen di Universitas Indonesia, Jakarta (1997) / Master's degree in Economics – Master of Management at Universitas Indonesia, Jakarta (1997)</li> <li>· S2 Teknik Mesin di Universitas Indonesia, Jakarta (2000) / Master's degree in Mechanical Engineering at Universitas Indonesia, Jakarta (2000)</li> <li>· S3 Teknologi Kelautan di Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (2017) / Doctoral degree in Marine Engineering at Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya (2017)</li> </ul>
<b>Riwayat Jabatan / Career History</b>	<p><b>(Pertamina)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Pegawai Tetap / Permanent Staff (EX BPS KK) (1993)</li> <li>· Staf Dinas Penunjang Armada / Fleet Support Staff (1993-1995)</li> <li>· AST. NAV. NON TANKKER (1995-1996)</li> <li>· AST. PENGK. LEGALITAS (1996-1997)</li> <li>· AST. PENGK. OPS. ATM. TANK (1997)</li> <li>· KA.REN TEK &amp; ADM / Head of REN TEK &amp; ADM (1997-2000)</li> <li>· KA. Pengkajian Anggaran / Head of Budget Review (2000-2001)</li> <li>· Asisten Manajer Tonnage I / Assistant Manager Tonnage I (2001-2006)</li> <li>· Manajer Analisa Tonnage / Analysis Manager Tonnage (2006-2006)</li> <li>· Manajer Analisa Tonase / Analysis Manager Tonnage (2007)</li> <li>· Manajer Operasi Tanker BBM &amp; BBK / Operational Manager Tanker BBM &amp; BBK (2007-2008)</li> <li>· Manajer Operasi Tanker BBM &amp; BBK / Operational Manager Tanker BBM &amp; BBK (2009)</li> <li>· Vice President Operasi Perkapalan (2010)</li> <li>· VP Shipping Operation (2011-2012)</li> <li>· Vice President Shipping Operation (2013)</li> <li>· VP Shipping Operation (2013)</li> <li>· SVP Shipping (2013-2017)</li> <li>· Technical Expert/Strategic Advisor (2017-2018)</li> <li>· SVP Asset Strategic Plann. &amp; Optimization (2018-2019)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan / Concurrent Position</b>	Direktur Logistik Supply Chain dan Infrastruktur PT Pertamina (Persero) / Director of Logistic Supply Chain and Infrastructure of PT Pertamina (Persero)

**Profil Dewan Komisaris**  
Profile of The Board of Commissioners

<b>Kewarganegaraan / Nationality</b>	Warga Negara Indonesia / Indonesian Citizen
<b>Usia / Age</b>	Lubuk Alung, 22 Agustus 1964 / Lubuk Alung, August 22, 1964
<b>Domisili / Domicile</b>	Tangerang
<b>Riwayat Pendidikan (Gelar Akademik) / Educational Background</b>	· Insinyur / Engineer
<b>Riwayat Jabatan / Career History</b>	
<b>Rangkap Jabatan / Concurrent Position</b>	· Vice President Sales Operation



**ELDI HENDRY**  
**Komisaris**  
Commissioner

**Profil Dewan Komisaris**  
Profile of The Board of Commissioners



**SAFII TRIYONO Y\***  
**Komisaris**  
Commissioner

<b>Kewarganegaraan / Nationality</b>	Warga Negara Indonesia / Indonesian Citizen
<b>Usia / Age</b>	Klaten, 8 Juni 1964 / Klaten, June 8, 1964
<b>Domisili / Domicile</b>	Bandung
<b>Riwayat Pendidikan / Educational Background</b>	· S1 Teknik Kimia di Bandung / Bachelor's degree in Chemical Engineering in Bandung
<b>Riwayat Jabatan / Career History</b>	<p><b>(Pertamina)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· PWS. JAGA FOC II (1991-1994)</li> <li>· PWS. PE. FOC. II UTARA (1994-1996)</li> <li>· KONTAK ENJINER. FOC. II AREA A / Contact Engineer FOC. II AREA A (1996-1998)</li> <li>· AHLI THERMAL &amp; CAT. CRACK / Expert in THERMAL &amp; CAT. CRACK (1998-1999)</li> <li>· AHLI PENGEMBANGAN FUEL/PE / Expert in Fuel/PE Development (1999-2001)</li> <li>· AHLI FAS.ROT.EQUIPMENT / Expert in FAS.ROT.EQUIPMENT (2001-2003)</li> <li>· Kepala Seksi Proses Enj Sist Ktrl / Head of Section Enj Sist Ktrl Process (2003-2006)</li> <li>· Kepala Bagian Proses Enjiniring / Head of Engineering Process Division (2006-2008)</li> <li>· Spesialis NPC / NPC Specialist (2008)</li> <li>· Spesialist NPC / NPC Specialist (2009)</li> <li>· Manajer Enjiniring &amp; Pengembangan / Engineering &amp; Development Manager (2009)</li> <li>· Engineering &amp; Development Manager (2009-2012)</li> <li>· Process Technology Manager (2012-2013)</li> <li>· Process Technology Manager (2013)</li> <li>· Sr Manager Operation &amp; Manufacturing (2013-2014)</li> <li>· Manager Project Engineering (2014-2016)</li> <li>· VP Technical Development (2016-2017)</li> <li>· Site VP Engineering (2017)</li> <li>· VP Project Planning &amp; Development (2017-2019)</li> <li>· VP Process &amp; Facility (2019-sekarang)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan / Concurrent Position</b>	-

\* Menjabat hingga 1 November 2019 / Served until November 1, 2019



# Profil Direksi

## Profile of the Board of Directors

<b>Kewarganegaraan / Nationality</b>	Warga Negara Indonesia / Indonesian Citizen
<b>Usia / Age</b>	Jombang, 10 Juni 1963 / Jombang, June 10, 1963
<b>Domisili / Domicile</b>	Balikpapan
<b>Riwayat Pendidikan / Educational Background</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· S1 Teknik Kimia di Semarang (1988) / Bachelor's degree in Chemical Engineering in Semarang (1988)</li> </ul>
<b>Riwayat Jabatan / Career History</b>	<p><b>(Pertamina)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· UP.DAK-HCC/TRAINEE (1990-1991)</li> <li>· UP.DAK-HCC/PWS JAGA UNIBON H2 PLANT (1991-1993)</li> <li>· UP.DAK-PE/AHLI LITBANG ON SITE II (1993-1995)</li> <li>· UP.V-PE/AHLI PE BBM II (1995-1998)</li> <li>· UP.V-PE/AHLI TREATING/KATALIS (1998-2002)</li> <li>· Pengawas Utama Proses Dis &amp; Wax / Senior Supervisor of Dis &amp; Wax Process (2002-2003)</li> <li>· Kepala Proses Pengembangan / Head of Development Process (2003-2004)</li> <li>· Kepala Optimasi &amp; Pengembangan / Head of Optimization &amp; Development (2004-2005)</li> <li>· Shift Superintendent (2005-2006)</li> <li>· Kepala Proses Hydrocracker / Head of Hydrocracker Process (2006)</li> <li>· Kepala Bagian Dis &amp; Wax / Head of Dis &amp; Wax Division (2006-2007)</li> <li>· Kepala Bagian HCC / Head of HCC Division (2007)</li> <li>· Team Leader UP-V (2007)</li> <li>· Team Leader UP-V (2007-2008)</li> <li>· Manajer Enjiniring &amp; Pengembangan / Manager of Engineering &amp; Development (2008)</li> <li>· Manajer Enjiniring &amp; Pengembangan / Manager of Engineering &amp; Development (2008)</li> <li>· Manajer Enjiniring &amp; Pengembangan / Manager of Engineering &amp; Development (2009)</li> <li>· Manajer Engineering &amp; Development / Manager of Engineering &amp; Development (2009-2011)</li> <li>· Manager Operation Excellence (2011-2012)</li> <li>· Senior Manager Operation &amp; Manufacturing GM Refinery Unit V – Balikpapan (2013-2014)</li> <li>· VP Strat Planning, Buss Dev. &amp; Opt Risk (2014-2015)</li> <li>· VP Strat Planning, Buss Dev. &amp; Opt Risk (2016-2017)</li> <li>· VP Project Planning &amp; Development (2017)</li> <li>· SVP Project Development (2017-2018)</li> <li>· SVP Refining Operation (2018-2019)</li> </ul>
<b>Rangkap Jabatan / Concurrent Position</b>	-



**ACHMAD FATHONI MAHMUD**  
**Direktur**  
Director

**Periode Masa Jabatan Dewan Komisaris**

**Tenure Period of the Board of Commissioners**

Nama / Name	Jabatan / Position	Periode Masa Jabatan / Tenure Period
Mulyono	Komisaris Utama / President Commissioner	22 November 2018 – 13 Maret 2020 / November 22, 2018 - March 13, 2020
Eldi Hendry	Komisaris / Commissioner	1 November 2019 – Sekarang / November 1, 2019 - present
Safii Triyono Y	Komisaris / Commissioner	22 November 2018 – 1 November 2019 / November 22, 2018 - November 1, 2019

**Periode Masa Jabatan Direksi**

**Tenure Period of the Board of Directors**

Nama / Name	Jabatan / Position	Periode Masa Jabatan / Tenure Period
Achmad Fathoni Mahmud	Direktur / Director	13 November 2017 - Sekarang / November 13, 2017 - present

# Entitas Anak Perusahaan

## Subsidiaries

Perseroan memiliki dan mengelola 2 (dua) Anak Perusahaan, yaitu PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) dan PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB).

The Company owns and manages 2 (two) Subsidiaries, namely PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) and PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB).

Nama Entitas Anak / Name of Subsidiary	Kepemilikan Saham (%) / Share Ownership (%)	Bidang Usaha / Line of Business	Total Aset / Total Assets	Status Operasi / Operating Status	Alamat / Address
PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P)	55%	Menjalankan usaha industri kimia dasar organik yang menghasilkan bahan kimia, yang bahan bakunya berasal dari minyak bumi dan gas bumi maupun batu bara, seperti ethylene, propylene, benzene, toluene, caprolactam termasuk pengolahan coaltar. / Engaged in basic organic chemicals industry producing chemicals derived from oil and natural gas or coal, such as ethylene, propylene, benzene, toluene, caprolactam, including coaltar processing.	-	Pengadaan Lahan dan Penunjukkan Licensors / Land acquisition and appointment of licensors	Patra Jasa Office Tower 1 <sup>st</sup> Floor Jl. Gatot Subroto Kav. 32-34 Jakarta 12960
PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB)	99,90%	Menjalankan usaha pemurnian dan pengilangan minyak bumi yang menghasilkan bahan bakar seperti Avigas, Avtur, Gasoline, Minyak Tanah atau Kerosin, Minyak Solar, Minyak Diesel, Minyak Bahan Bakar atau Bensin. Solvent/Pelarut, termasuk LPG dari hasil pengilangan minyak bumi. / Engaged in oil refinery business producing fuel, such as Avigas, Avtur, Gasoline, Kerosene, Diesel Fuel, Petroleum, Solvent, including LPG from refined oil.	-	Tahap Konstruksi RDMP RU V Balikpapan / Contruction of RDMP RU V Balikpapan	Kantor Pusat Pertamina Gedung Utama Lantai 14 Jl. Medan Merdeka Timur No. 1A Jakarta 10110

# Profil Entitas Anak Perusahaan

## Profile of Subsidiaries

### **PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P)**

PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) dibentuk untuk mengelola proyek NGRR Tuban yang merupakan proyek kerja sama antara Pertamina dan Rosneft Oil Company. Pemegang saham PT PRP&P yaitu PT KPI sebagai perwakilan kepentingan PT Pertamina (Persero) dan Rosneft Singapore Pte. Ltd. (semula bernama Petrol Complex Pte. Ltd.) sebagai perwakilan kepentingan Rosneft Oil Company.

PT PRP&P didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas yang dibuat oleh Notaris Mina Ng, SH., MK. No. 13 tanggal 28 November 2017, yang disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI melalui Surat Keputusan Hukum dan HAM RI Nomor AHU-0053838.AH.01.01 Tahun 2017 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT PRP&P.

PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) was established to manage NGRR Tuban project which was collaboration between Pertamina and Rosneft Oil Company. The Shareholders of PT PRP&P are PT KPI as the representative of PT Pertamina (Persero) and Rosneft Singapore Pte. Ltd. (formerly Petrol Complex Pte. Ltd.) as representative of Rosneft Oil Company.

PT PRP&P was established based on Deed of Establishment of Limited Liability Company drawn up by Notary Mina Ng, SH., MK. No. 13 dated November 28, 2017, which was validated by the Minister of Justice and Human Rights through Decree of the Minister of Justice and Human Rights No. AHU-0053838.AH.01.01 of 2017 regarding Validation of Establishment of Limited Liability Company Legal Entity of PT PRP&P.

### **PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB)**

PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) dibentuk pada tanggal 18 Mei 2019 untuk mengelola proyek RDMP RU V Balikpapan dan dipersiapkan untuk menjadi perusahaan patungan untuk kerja sama dengan partner. PT KPB didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas yang dibuat oleh Notaris Marianne Vincentia Hamdani, SH. No. 12 Tahun 2019, yang disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI melalui Surat Keputusan Hukum dan HAM RI Nomor AHU-0025280.AH.01.01 Tahun 2019 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT KPB.

PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) was established on May 18, 2019 to manage RDMP RU V Balikpapan project and prepared to become a joint venture company for cooperation with partners. PT KPB was established based on Deed of Establishment of Limited Liability Company drawn up by Notary Marianne Vincentia Hamdani, SH. No. 12 on 2019, which was validated by the Minister of Justice and Human Rights through Decree of the Minister of Justice and Human Rights No. AHU-0025280.AH.01.01 of 2019 regarding Validation of Establishment of Limited Liability Company Legal Entity of PT PRP&P.



# Lembaga Profesi Penunjang Perusahaan

## Institution / Profession Supporting The Company

### Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm

Nama Kantor / Office Name	Ernst & Young (EY)
Alamat / Address	Indonesia Stock Exchange Building, Tower 1, 13th and 14th Floor, Tower 2, 7th Floor, JL. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190
Telp.	+62 21 5289 5000
Fax	+62 21 5289 4100
Periode Penugasan / Assignment Period	Tahun 2019

### Notaris / Notary

Nama Notaris / Notary Name	Marianne V. Hamdani, SH Notaris & PPAT
Alamat Kantor / Office Address	Jl. Boulevard Raya Blok K4 No. 3 Kelapa Gading Permai Jakarta Utara 14240
Telp.	+62 21 452 3463
Fax	+62 21 4585 4285

### PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN

### EDUCATION AND/OR TRAINING

Nama / Name	Jabatan / Position	Materi Pelatihan / Training Subject	Tanggal Pelatihan / Training Date	Lokasi Pelatihan / Training Venue
Mulyono	Komisaris Utama / President Commissioner	Traning – Digital ThinkShop	27 Agustus 2019	Jakarta
Eldi Hendry	Komisaris / Commissioner	-	-	-
Achmad Fathoni Mahmud	Direktur / Director	-	-	-



**halaman ini sengaja dikosongkan**  
this page is intentionally blank



“”

**Secara umum, kegiatan operasional PT KPI hingga tahun 2019 yang telah mulai dikerjakan adalah investasi pada anak perusahaan, yakni PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) dan PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB).**

In general, the operational activities of PT KPI carried out until 2019 were investment in subsidiaries, PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) and PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB).





4

# Analisis dan Pembahasan Menejemen

Management Discussion and Analysis

# ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## Management Discussion and Analysis

### TINJAUAN EKONOMI

Adanya perang dagang antara Amerika Serikat (AS) dan Tiongkok yang masih memberikan dampak pada tahun 2019 mengakibatkan kondisi perekonomian global masih belum menunjukkan pergerakan yang positif. Adanya penurunan diperlihatkan dari estimasi pertumbuhan ekonomi global yang hanya berada di level 2,9% sebagaimana yang dilaporkan Dana Moneter Internasional (IMF) dan menjadi angka terendah sejak resesi global yang terjadi di tahun 2019.

Sementara dalam negeri, menurut Badan Pusat Statistik (BPS), realisasi pertumbuhan pada perekonomian nasional pada tahun 2019 tercatat berada pada level 5,02%. Angka ini lebih rendah dari hasil yang dicapai pada tahun 2018 yang menyentuh angka 5,17%. Selain itu, realisasi pertumbuhan perekonomian nasional pada tahun 2019 masih belum memenuhi target awal yang ditetapkan dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2019 sebesar 5,3%.

### TINJAUAN INDUSTRI

Kebutuhan minyak Indonesia diproyeksikan akan terus mengalami peningkatan hingga 1.500 MBD di tahun 2025. Hal tersebut jika tidak dibarengi dengan peningkatan produksi nasional, Indonesia akan mengalami defisit Bahan Bakar Minyak (BBM) hingga 900 MBD di tahun 2025, setara dengan sekitar 4 sampai 5 kilang baru dengan kapasitas masing-masing mencapai 300 KBD (dengan produksi BBM masing-masing 200 MBD).

Indonesia pernah menjadi net eksportir minyak mentah, namun akibat adanya penurunan secara tajam dalam produksi minyak mentah domestik sejak tahun 1998, Indonesia mulai menjadi net importir sejak tahun 2004. Saat ini, Indonesia tidak hanya melakukan impor minyak mentah sebagai bahan baku, namun juga melakukan impor terhadap produk

### ECONOMIC REVIEW

The trade war between the United States and China which impacted the global economy in 2019 has not demonstrated positive improvements. The economic growth worldwide saw a decline to 2.9% as reported by the International Monetary Fund (IMF), which was the lowest figure since global recession in 2019.

In the domestic scope, Statistics Indonesia (SI) stated that the national economic growth in 2019 was at 5.09%, lower than the realization in 2018 at 5.17%. Moreover, such growth fell short of the initial target set out in the 2019 State Budget at 5.3%.

### INDUSTRY REVIEW

Indonesia's oil demand is expected to continue increasing to 1,500 MBD in 2025. Without improvement in national oil production, Indonesia may experience oil deficit of up to 900 MBD in 2025 or equivalent to 4-5 new refineries each with a capacity of 300 KBD (oil production of 200 MBD each).

Indonesia was once a net exporter of crude oil, although the drop in domestic oil production since 1998 turned the country into a net importer since 2004. Currently, Indonesia imports not only crude oil for raw material, but also oil fuel products. The demand for oil fuel in the domestic market is estimated to increase from 1.2 million BPD in 2015 to 2.1



BBM. Permintaan BBM di pasar domestik diperkirakan akan mengalami peningkatan dari 1,2 juta BPD di tahun 2015, menjadi 2,1 juta BPD di tahun 2025. Dengan kondisi tidak adanya pengembangan kilang atau pembangunan kilang minyak baru, diperkirakan jumlah impor BBM nasional akan meningkat dari 0,4 juta BPD pada tahun 2015 menjadi sekitar 1,2 juta BPD pada tahun 2025.

### **TINJAUAN KINERJA 2019** **Kegiatan Operasional Tahun 2019**

Pada tahun 2019, Perseroan menyetujui struktur organisasi PT KPI hingga satu level di bawah Direktur melalui Surat Keputusan Direktur Utama Pertamina No Kpts-16/C0000002019-SO tanggal 4 April 2019. Sementara kebutuhan pekerja PT KPI pada tahun 2019 masih dalam proses pengisian pekerja sehingga dalam menjalankan kegiatan operasional, Perseroan masih didukung oleh PT Pertamina (Persero).

million BPD in 2025. If there is no expansion or construction of new refineries, total oil imports may rise from 0.4 million BPD in 2015 to approximately 1.2 million BPD in 2025.

### **2019 PERFORMANCE REVIEW** **2019 Operational Performance**

In 2019, the organization structure of PT KPI up to one level under the Board of Directors has been established through Decree of the President Director of Pertamina No. Kpts-16/C0000002019-SO dated April 4, 2019. The Company is currently conducting recruitment of employees so that all operational activities are still supported by PT Pertamina (Persero).



Secara umum, kegiatan operasional Perseroan hingga tahun 2019 yang telah mulai dikerjakan adalah investasi pada anak perusahaan, yakni PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) dan PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB). Pelaksanaan kegiatan operasional PT KPI tahun 2019 disusun dalam anggaran biaya operasional Perseroan sebesar Rp3.378.000.000 dan US\$69.633.

Kegiatan operasional yang dilakukan oleh Perseroan antara lain adalah sebagai berikut:

1. Terlaksananya pengelolaan kegiatan komunikasi PT KPI kepada stakeholder.
2. Terlaksananya pengelolaan pelaksanaan acara-acara PT KPI.
3. Terlaksananya pengelolaan aktivitas BOD-BOC.
4. Terlaksananya koordinasi penyusunan laporan tahunan PT KPI.
5. Terlaksananya pengelolaan dan pelaksanaan proses pendirian anak perusahaan.

#### Kegiatan Investasi Tahun 2019

Pada tahun 2019, Perseroan melanjutkan kegiatan investasi dalam rangka bisnis pengolahan minyak dan gas bumi yang masih dalam tahap pembangunan dan pengembangan kilang pengolahan. Pelaksanaan kegiatan investasi tersebut mendapat dukungan penuh dari PT Pertamina (Persero) selaku perusahaan induk melalui Direktorat Megaprojek Pengelolaan dan Petrokimia, dimana unsur-unsur kerja sama/*joint venture* dengan partner merupakan bagian penting dalam pertimbangan pelaksanaan investasi dengan tetap memperhatikan aspek keekonomian dan risiko.

Total besaran Anggaran Biaya Investasi dan penyertaan modal tahun 2019 kategori *business development* adalah sebesar ekuivalen US\$139.497.492. Rincian mengenai kegiatan investasi yang dilaksanakan Perseroan melalui penyertaan modal ke anak perusahaan atau perusahaan patungan dalam rangka pelaksanaan proyek-proyek melalui skema kerja sama adalah sebagai berikut:

1. Penyertaan modal disetor dan ditempatkan pada PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) sebesar US\$55.111.213 (lima puluh lima juta seratus sebelas ribu dua ratus tiga belas Dolar Amerika Serikat).

In general, the Company's operational activities commencing in 2019 include investment in subsidiaries, namely PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) and PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB). The operational activities of PT KPI in 2019 are planned in the Company's operational budget amounting to Rp3,378,000,000 and US\$69,633.

The Company's operational activities include:

1. Management of the communication activities of PT KPI to the stakeholders.
2. Management of the events of PT KPI.
3. Management of the activities of the Board of Directors and Board of Commissioners.
4. Coordination for the annual report preparation of PT KPI.
5. Management and implementation of subsidiaries establishment.

#### 2019 Investment Performance

In 2019, the Company continued investment activities in oil and natural gas processing business which are under the construction and development process of the refineries. These investment activities are fully supported by PT Pertamina (Persero) as the parent company through the Directorate of Processing and Petrochemicals Megaprojects, in which joint ventures with partners are an important part of the investment with due consideration of economic and risk aspects.

Total investment budget and capital investment in 2019 for business development category amounted to US\$139,497,492. Details of the investment activities of the Company through capital investment in subsidiaries or joint ventures in order to carry out cooperation projects are as follows:

1. Investment of issued and fully paid-in capital in PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRP&P) amounting to US\$55,111,213 (fifty-five million one hundred eleven thousand two hundred thirteen United States Dollar).

2. Penyertaan modal untuk PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) sebesar US\$79.710.456 (tujuh puluh sembilan juta tujuh ratus sepuluh ribu empat ratus lima puluh enam Dolar Amerika Serikat) dan termasuk di dalamnya sebagai modal disetor pada pembentukan PT KPB sebesar Rp1.000.000.000 (satu miliar Rupiah).
3. Penyertaan *working capital* ke PT KPB sebesar Rp59.649.350.000 (lima puluh sembilan miliar enam ratus empat puluh sembilan juta tiga ratus lima puluh ribu Rupiah) dan US\$699.200 (enam ratus sembilan puluh sembilan ribu dua ratus Dolar Amerika Serikat) mempertimbangkan PT KPB belum menghasilkan *revenue*.
2. Capital investment in PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) amounting to US\$79,710,456 (seventy-nine million seven hundred ten thousand four hundred fifty-six United States Dollar) including issued capital for the establishment of PT KPB amounting to Rp1,000,000,000 (one billion Rupiah).
3. Investment of working capital in PT KPB amounting to Rp59,649,350,000 (fifty-nine billion six hundred forty-nine million three hundred fifty thousand Rupiah) and US\$699,200 (six hundred ninety-nine thousand two hundred United States Dollar) considering that PT KPB has not generated revenue.

## TINJAUAN KEUANGAN

Dalam laporan keuangan yang terdiri dari laporan neraca keuangan, laporan laba/rugi, serta laporan arus kas, tercantum informasi mengenai kinerja keuangan yang menggambarkan tingkat kesehatan keuangan serta kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba guna menjaga keberlangsungan bisnis usaha.

## FINANCIAL REVIEW

The financial statements, which consist of statements of financial position, statement of profit/loss, and statements of cash flows, presents information on the Company's financial performance that illustrates its financial soundness and profitability in maintaining business continuity.

### Laporan Neraca Keuangan

### Statement of Financial Position

(dalam USD / in USD)

Uraian / Description	2019	2018	Perubahan / Change	
			Nominal / Value	%
Jumlah Aset / Total Assets	140.834.080	1.775.841	139.058.239	7.830,56%
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	18.307	-	-	-
Jumlah Ekuitas / Total Equity	140.815.773	1.775.841	139.039.932	7.829,53%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	140.834.080	1.775.841	139.058.239	7.830,56%

#### Aset

Pada tahun 2019, Perseroan mencatat jumlah aset yang dimiliki adalah sebesar USD140.834.080, meningkat 7.830,56% dari aset yang tercatat pada tahun 2018 sebesar USD1.775.841. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan Aset lain-lain bagian Tidak Lancar sebesar 4.328,10% dari tahun 2018 menjadi USD54.077.100 di tahun 2019 yang digunakan sebagai pembayaran dimuka untuk investasi tambahan pada PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia dan adanya aset tetap Perusahaan yang berasal dari PT Kilang Pertamina Balikpapan, yang mana masih dalam proses konstruksi tahap awal senilai USD23.168.

#### Assets

In 2019, the Company posted assets at USD140,834,080, up 7,830.56% from that of 2018 at USD1,775,841. Such increase was mostly came from increase in other non-current assets by 4,328.10% from 2018 to USD54,077,100 in 2019, which was used as advance payment for additional investment in PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia, as well as the Company's fixed assets in PT Kilang Pertamina Balikpapan amounting to USD23,168, which is still in the initial construction process.

### Liabilitas

Pada tahun 2019, Perseroan baru mencatatkan jumlah liabilitas sebesar USD18.307. Seluruh jumlah liabilitas yang dibukukan masih bersifat jangka pendek, yang mana dikontribusikan dari Utang Pajak Pasal 21 sebesar USD5.766 atau 31,5% dari total liabilitas dan Beban Akrual sebesar USD12.541 atau 68,5% dari total liabilitas.

### Ekuitas

Pada tahun 2019, Perseroan mencatat jumlah ekuitas yang dimiliki adalah sebesar USD140.815.773, meningkat 7.829,53% dari ekuitas yang tercatat pada tahun 2018 sebesar USD1.775.841. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh peningkatan uang muka untuk modal saham sebesar 12.103,78% dari tahun 2018. Di samping itu, adanya penambahan penyertaan modal sebesar USD1.138.433 dari Pemegang Saham Perusahaan, yaitu PT Pertamina (Persero) senilai USD1.138.328 dan PT Pertamina Pedeve Indonesia senilai USD1.104 juga turut berkontribusi pada pertumbuhan ekuitas di tahun 2019.

### Liabilities

In 2019, the Company posted total liabilities at USD18,307. All recorded liabilities were current liabilities from Taxes Payable Article 21 amounting to USD5,766 or 31.5% of total liabilities as well as Accrued Expenses amounting to USD12,541 or 68.5%.

### Equity

In 2019, the Company posted equity at USD140,815,773, up 7,829.53% from that of 2018 at USD1,775,841. Such increase mainly came from the increase in advance for share capital by 12,103.78% from 2018. Moreover, additional capital investment by USD1,138,433 from the Shareholders of the Company, namely PT Pertamina (Persero) by USD1,138,328 and PT Pertamina Pedeve Indonesia by USD1,104 also contributed to the growth of equity in 2019.

## Laporan Laba/Rugi

## Statements of Profit/Loss

(dalam USD / in USD)

Uraian / Description	2019	2018	Perubahan / Change	
			Nominal / Value	%
Beban Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	(14.323)	(1.437)	(12.886)	896,73%
Beban Lain-lain-Neto / Other Expense-Net	(108.367)	(108.156)	(211)	0,20%
Rugi Usaha / Operating Loss	(122.690)	(109.593)	(13.097)	11,95%
Pendapatan Keuangan / Finance Income	15.491	7.184	8.307	115,63%
<b>Rugi Usaha Sebelum Pajak Penghasilan / Loss before Income Tax</b>	<b>(107.199)</b>	<b>(102.409)</b>	<b>(4.790)</b>	<b>4,68%</b>
<b>Beban Pajak Penghasilan / Income Tax Expense</b>				
Kini / Current	-	-	-	4,68%
Tangguhan / Deferred	-	-	-	4,68%
Rugi Tahun Berjalan / Loss for The Year	(107.199)	(102.409)	(4.790)	4,68%
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak Penghasilan / Other Comprehensive Income after Income Tax	-	-	-	
<b>Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Loss for The Year</b>	<b>(107.199)</b>	<b>(102.409)</b>	<b>(4.790)</b>	<b>4,68%</b>
<b>Rugi Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: / Loss for the Year Attributable To:</b>				
Pemilik Entitas Induk / Parent Entity Owner	(107.092)	(102.409)	(4.683)	4,57%
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	(107)	-	-	-
	<b>(107.199)</b>	<b>(102.409)</b>	<b>(4.790)</b>	<b>4,68%</b>



### Rugi Tahun Berjalan

Hingga akhir tahun buku 2019, Perseroan mencatatkan rugi bersih sebesar USD107.199. Jumlah ini mengalami peningkatan sebesar 4,68% dari tahun 2018 sebesar USD102.409. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh naiknya jumlah beban umum dan administrasi yang dikeluarkan oleh Perusahaan sebesar 896,73% dari tahun 2018 menjadi USD14.323 di tahun 2019.

Pada tahun berjalan, Perseroan juga memperoleh pendapatan keuangan dari bunga Bank sebesar USD15.491, naik 115,63% dari tahun 2018 sebesar USD7.184.

### Loss for the Year

As of the end of 2019 fiscal year, the Company posted net loss amounting to USD107,199. This figure increased by 4.68% from that of 2018 at USD102,409. Such increase mainly came from the increase in general and administrative expenses by 896.73% from 2018 to USD14,323 in 2019.

During the year, the Company also gained finance income from Bank interests amounting to USD15,491, up 115.63% from that of 2018 at USD7,184.

### Laporan Arus Kas

### Statement of Cash Flows

(dalam USD / in USD)

Uraian / Description	2019	2018	Perubahan / Change	
			Nominal / Value	%
<b>Arus Kas dari Aktivitas Operasi / Cash Flows from Operating Activities</b>				
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi / Net cash flows provided by operating activities	4.950	5.748	(798)	(13,88%)
<b>Arus Kas dari Aktivitas Investasi / Cash Flows from Investing Activities</b>				
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi / Net cash flows used in investing activities	(54.086.185)	(1.628.303)	(52.457.882)	3.221,63%
<b>Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan / Cash Flows from Financing Activities</b>				
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan / Net cash flows provided by financing activities	139.147.131	1.139.503	138.007.628	12.111,21%
<b>Kenaikan/(Penurunan) Neto Kas dan Kas di Bank / Net Increase/(Decrease) in Cash on Hand and Cash in Bank</b>	<b>85.065.896</b>	<b>(483.052)</b>	<b>85.548.948</b>	<b>(17.710,09%)</b>
<b>Kas dan Kas di Bank pada Awal Tahun / Cash on Hand and Cash in Bank at Beginning of Year</b>	<b>316.386</b>	<b>738.116</b>	<b>(421.730)</b>	<b>(57,14%)</b>
<b>Kas dan Kas di Bank pada Akhir Tahun / Cash on Hand and Cash in Bank at End of Year</b>	<b>85.429.557</b>	<b>316.386</b>	<b>85.113.171</b>	<b>26.901,69%</b>

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Perseroan membukukan arus kas neto diperoleh dari aktivitas operasi pada tahun 2019 adalah sebesar USD4.950, turun 13,88% dibandingkan tahun 2018 sebesar USD5.748. Menurunnya arus kas ini terjadi karena adanya biaya yang dibayarkan Perusahaan kepada pekerja di tahun 2019 sebesar USD294 dan kenaikan jumlah pembayaran untuk aktivitas operasi lainnya sebesar 613,58% dari tahun 2018.

### Cash Flows from Operating Activities

The Company posted net cash flow provided by operating activities in 2019 at USD4,950, down 13.88% from that of 2018 at USD5,748. Such decrease in cash flows was due to payment to employees in 2019 amounting to USD294 and the increase in other operating activities payment by 613,58% from 2018.

### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Perseroan membukukan arus kas neto digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2019 adalah sebesar (USD54.086.185), naik 3.221,63% dibandingkan tahun 2018 sebesar (USD1.628.303). Meningkatnya arus kas ini terjadi karena adanya terutama disebabkan oleh adanya penambahan investasi jangka panjang pada entitas ventura bersama, yaitu PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia sebesar 447,29% dari tahun 2018 menjadi USD1.303.788 di tahun 2019

### Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Perseroan membukukan jumlah kas bersih yang dihasilkan dari aktivitas pendanaan pada tahun 2019 adalah sebesar USD139.147.131, naik 12.111,21% dibandingkan tahun 2018 sebesar USD1.139.503. Meningkatnya arus kas ini terjadi karena adanya penambahan penyertaan modal saham Perusahaan.

## KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

### Kemampuan Membayar Utang

Guna mengetahui kemampuan Perseroan dalam membayar utang, digunakan perhitungan rasio likuiditas dan solvabilitas. Rasio likuiditas untuk menghitung kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek, sedangkan rasio solvabilitas untuk menghitung kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang.

### Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas terdiri dari rasio kas dan rasio lancar. Rasio kas menggunakan perbandingan antara kas-setara kas dan liabilitas jangka pendek, sedangkan rasio lancar menggunakan perbandingan antara aset lancar dan liabilitas jangka pendek. Pada tahun 2019, rasio kas memiliki nilai sebesar 466.649,68, sedangkan rasio lancar memiliki nilai sebesar 466.652,23.

### Rasio Solvabilitas

Hasil rasio solvabilitas diperoleh dengan menggunakan perhitungan rasio ekuitas terhadap total aset (Equity to Total Asset). Pada tahun 2019, rasio Equity to Total Asset adalah sebesar 99,99.

### Cash Flows from Investing Activities

The Company posted net cash flow used in investing activities in 2019 at (USD54,086,185), up 3,221.63% from that of 2018 at (USD1,628,303). Such increase in cash flows was mainly due to additional long-term investment in joint venture, PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia by 447.29% from 2018 to USD1,303,788 in 2019.

### Cash Flows from Financing Activities

The Company posted net cash flow provided by financing activities in 2019 at USD139,147,131, up 12,111.21% compared to that of 2018 at USD1,139,503. Such increase in cash flows was due to additional capital investment in the Company.

## SOLVENCY

### Solvency

The liquidity and solvency ratios are used to assess the Company's ability to pay its debts. The liquidity ratio is used to measure the Company's ability to pay its short-term liabilities, while the solvency ratio is used to measure the Company's ability to pay its long-term liabilities.

### Liquidity Ratio

Liquidity ratio consists of cash ratio and current ratio. Cash ratio compares cash and cash equivalents with current liabilities, while current ratio compares current assets and current liabilities. In 2019, cash ratio was 466,649.68, while current ratio was 466,652.23.

### Solvency Ratio

Solvency ratio is obtained by calculating the ratio of equity to total assets. In 2019, equity to total assets was 99.99.

## STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Pengelolaan modal yang terstruktur dan tertata dengan baik membawa dampak pada tercapainya keberlangsungan usaha Perseroan. Selain itu, pengelolaan modal yang baik dapat memberikan hasil dan manfaat sesuai dengan harapan Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan dan dapat menjadikan struktur modal tetap terjaga secara optimal.

Pengelolaan dilakukan dengan menyesuaikan pada perubahan kondisi ekonomi, terlebih kondisi harga minyak dunia. Melalui berbagai upaya, Perseroan memastikan pengelolaan modal yang dilakukan dengan menjaga dan memelihara struktur permodalan senantiasa dilakukan guna menghasilkan struktur modal yang tetap sehat secara keuangan.

## CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

A structured and organized capital management will promote the achievement of the Company's business continuity. Moreover, proper capital management shall bring the desired results and benefits as expected by the Shareholders and Stakeholders as well as maintain optimal capital structure.

Management is carried out by adjusting to changes in the economic conditions, particularly the global oil prices. Through various efforts, the Company ensures that its capital management properly maintains the capital structure in order to achieve financial soundness.

(dalam USD / in USD)

Struktur Modal / Capital Structure	2019	2018
Total Liabilitas / Total Liabilities	18.307	-
Total Ekuitas / Total Equity	140.815.773	1.775.841
Total Aset / Total Assets	140.834.080	1.775.841

## PROYEKSI 2020

Dalam rangka menetapkan tujuan sehingga mampu mencapai perkembangan bisnis yang kian optimal, Perseroan telah merumuskan Rancangan Kerja dan Anggaran (RKAP) untuk proyeksi kinerja Perseroan tahun 2020. Asumsi yang digunakan dalam penyusunan revisi anggaran tahun 2020 adalah:

## 2020 PROJECTION

In determining its targets to achieve optimal business development, the Company has formulated the Work Plan and Budget (RKAP) for its performance projection in 2020. The assumptions used for the revision of 2020 budget are as follows:

No.	Asumsi RKAP 2019 / 2019 RKAP Assumption	2020	
		Satuan / Unit	RKAP
1.	Kurs	USD/IDR	14.400
2.	ICP	USD/bbl	63,00

Pada tahun 2020, Perseroan memiliki sasaran kegiatan investasi terkait dengan pembangunan kilang dan peningkatan kapasitas kilang eksisting, antara lain penyertaan modal yang ditempatkan pada PT PRP&P untuk proyek NGRR Tuban, penyertaan modal yang ditempatkan pada PT KPB untuk proyek RDMP RU V Balikpapan, penyertaan modal

In 2020, the Company aims at investment activities related to the construction of refineries and capacity increase of existing refineries, among others through capital investment in PT PRP&P for NGRR Tuban project, capital investment in PT KPB for RDMP RU V Balikpapan project, capital investment in joint venture company Calciner Dumai Project in cooperation



yang ditempatkan ke *Joint Venture Company* Proyek Calciner Dumai kerjasama dengan INALUM untuk pembentukan perusahaan dan pembiayaan kegiatan *engineering*, dan penyertaan modal yang ditempatkan ke *Joint Venture Company* Proyek Petrochemical Complex Jawa Barat untuk pembentukan perusahaan.

with INALUM for company establishment and financing of engineering activities, as well as capital investment in joint venture company Petrochemical Complex East Java Project for company establishment.

## PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN PROYEKSI AWAL TAHUN 2019

## COMPARISON BETWEEN TARGET AND PROJECTION AT THE BEGINNING OF 2019

Jenis Biaya / Type of Cost	Total	
	RKAP 2019 (Dalam Rupiah / in Rupiah)	Realisasi 2019 / 2019 Realization (Dalam Rupiah / in Rupiah)
Rugi Tahun Berjalan / Loss for the Year	(13.485.938.565)	(107.199)
Jumlah Laba/(Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Profit/(Loss) for the Year	(13.485.938.565)	(107.199)
Aset / Assets	2.099.410.940.879	140.834.080
Liabilitas / Liabilities	-	18.307
Ekuitas / Equity	2.099.410.940.879	140.815.773

## TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN TAHUN 2019

Tingkat Kesehatan Perusahaan di tahun 2019 PT Kilang Pertamina Internasional adalah sebagai berikut:

## COMPANY SOUNDNESS LEVEL

The Company Soundness Level of PT Kilang Pertamina Internasional in 2019 is as follows:

Keterangan / Description	Audited 2019
Nilai Kinerja Keuangan / Financial Performance Score	
Nilai Kinerja Pertumbuhan / Growth Performance Score	
Nilai Kinerja Operasional / Operational Performance Score	
Nilai Kinerja Administrasi / Administration Performance Score	2
Tingkat Kesehatan Perusahaan / Company Soundness Level	2
Kategori / Category	N/A

Pada tahun 2019, PT Kilang Pertamina Internasional belum memiliki pendapatan (*revenue*) yang dikarenakan bentuk kegiatan usaha Perseroan saat ini masih bersifat investasi terhadap proyek-proyek pembangunan kilang, sehingga Tingkat Kesehatan Perusahaan belum dapat diterapkan/*Not Applicable* (N/A).

In 2019, PT Kilang Pertamina Internasional has not generated revenue as its business activities were carried out through investments in refinery construction projects, so that the Company Soundness Level is not yet applicable.

## PERMASALAHAN PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN

Berdasarkan kegiatan operasional yang sudah dijalani oleh PT KPI saat ini, terdapat beberapa permasalahan penting yang dihadapi, antara lain:

1. Sistem tata kerja dan peraturan perusahaan secara menyeluruh, baik aspek keuangan maupun sarana IT yang harus segera disiapkan.
2. Man Power yang harus segera diisi untuk mendukung semua kegiatan di PT KPI sesuai dengan struktur organisasi PT KPI yang sudah disahkan.

## ASPEK PEMASARAN

Sebagai anak perusahaan PT Pertamina (Persero), Perseroan bergerak untuk menunjang langkah PT Pertamina (Persero) sebagai *strategic holding company* dalam hal investasi dan usaha bisnis Pertamina terkait bisnis megaprojek kilang pengolahan dan petrokimia. Sehingga, dalam melakukan pemasaran, Perseroan berfokus pada upaya untuk menjalankan skema kerja sama dan untuk strategi pendanaan proyek guna mengoptimalkan investasi pembangunan dan pengembangan kilang-kilang di dalam negeri maupun di luar negeri.

## PROSPEK USAHA

Tantangan masih akan ditemui di tahun 2020 dengan adanya berbagai realisasi investasi di anak perusahaan serta kemungkinan adanya penambahan anak perusahaan yang akan dikelola, yakni JV Calciner dan JV Petrochemical. Oleh karena itu, Perseroan diharapkan dapat bergerak secara lebih hati-hati dalam menjalankan proyek investasi dengan optimal melalui Komite Investasi jika nantinya sudah dibentuk, sehingga dapat menjalankan perannya secara maksimal.

Dengan adanya berbagai investasi yang akan direalisasikan di masa mendatang, Perseroan memiliki prospek usaha yang dipandang baik serta memiliki peluang dalam mempertahankan keberlanjutan bisnis usaha di masa depan. Melalui komitmen tinggi dan kinerja berkualitas yang diberikan oleh para insan yang ahli di bidangnya, Perseroan berupaya untuk mewujudkan prospek usaha yang menjanjikan dan berupaya untuk memberikan kinerja terbaik guna menghasilkan pencapaian-pencapaian bisnis usaha.

## SIGNIFICANT ISSUES FACED BY THE COMPANY

Based on the current operational performance of PT KPI, the Company faced several important issues, among others:

1. The overall work procedure and company regulation, including financial aspect and IT facilities, shall be prepared immediately.
2. Manpower shall be recruited immediately to support all activities of PT KPI according to the approved organization structure of PT KPI.

## MARKETING ASPECT

As a subsidiary of PT Pertamina (Persero), the Company conducts business to support PT Pertamina (Persero) as a strategic holding company for Pertamina's investments and businesses related to processing refineries and petrochemical megaprojects. To that end, in its marketing strategy, the Company focuses on efforts to conduct cooperation schemes and project funding strategies to optimize investments for the construction and development of refineries at home and abroad.

## BUSINESS OUTLOOK

The Company will still face challenges in 2020 with the realization of investments in subsidiaries as well as possible addition of subsidiaries under its management, namely JV Calciner and JV Petrochemical. Therefore, the Company shall act more prudently to optimally run investment projects through the Investment Committee once it has been established in order to perform its role properly.

With various investments in the future, the Company has a promising business outlook and opportunities to maintain business continuity going forward. Supported by strong commitment and performance of experienced personnel, the Company strives to realize this bright business outlook and deliver its best performance to achieve its business targets.

## INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL PELAPORAN AKUNTAN

### Peraturan Pemerintah

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2020 yang menetapkan, antara lain, penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya, serta pengurangan lebih lanjut tarif pajak sebesar 3% untuk wajib pajak dalam negeri yang memenuhi persyaratan tertentu.

Tarif pajak yang baru tersebut akan digunakan sebagai acuan untuk pengukuran aset dan liabilitas pajak kini dan tanggungan mulai sejak tanggal berlakunya peraturan tersebut yaitu 31 Maret 2020.

### Virus Corona dan Penurunan Harga Minyak Dunia

Di awal tahun 2020, virus corona (COVID-19) mulai menyebar ke berbagai wilayah di dunia. Munculnya pandemi virus corona diikuti dengan respon masyarakat terhadap kesehatan dan pembatasan mobilitas untuk menahan laju penyebaran wabah. Tidak ada dampak terhadap laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2019. Pandemi dapat berdampak signifikan, antara lain terhadap permintaan global atas berbagai barang dan jasa serta rantai suplai. Pandemi mempengaruhi permintaan atas bahan bakar hidrokarbon, yang jika berkepanjangan, dapat berdampak pada keekonomian pada Proyek Kilang Bahan Bakar Minyak dan Petrokimia ("Proyek") dibawah supervisi Perusahaan.

### Perubahan Jabatan Anggota Komisaris Perseroan

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham secara Sirkuler PT Kilang Pertamina Internasional tanggal 9 Maret 2020 tentang Pemberhentian Komisaris, susunan Komisaris efektif tanggal 1 Februari 2020 menjadi sebagai berikut:

## MATERIAL INFORMATION AND FACTS SUBSEQUENT TO ACCOUNTANT'S REPORT RATE

### Government's Regulation

On March 31, 2020, the Government issued a Government Regulation in lieu of the Law of the Republic of Indonesia Number 1 Year 2020 which stipulates, among others, reduction to the tax rates for corporate income tax payers and permanent establishments entities from previously 25% to become 22% for fiscal years 2020 and 2021 and 20% starting fiscal year 2022 and onwards, and further reduction of 3% for corporate income tax payers that fulfill certain criteria.

The new tax rates will be used as reference to measure the current and deferred tax assets and liabilities starting from the enactment date of the new regulation on March 31, 2020.

### Coronavirus and Oil Price Decline

From early 2020, the Corona Virus Disease (COVID-19) began spreading to many regions globally. Emergence of the corona virus pandemic, along with the subsequent public health response and mobility restrictions to contain the outbreak. There was no effect on the Financial Statements as at 31 December 2019. The pandemic may severely affect, among others, global demand for product and services and supply chains. The pandemic is currently affecting the demand for hydrocarbon fuels, which if prolonged, may ultimately affect the economics of the Fuel Oil and Petrochemicals Refinery Project (the "Project") under the supervision of the Company.

### Changes in Position of the Members of the Commissioners of the Company

Based on the Circular Shareholders' Decree of PT Kilang Pertamina Internasional on March 9, 2020 regarding the Dismissal of Commissioners, the composition of Commissioners effective on February 1, 2020 will be as follows:

2020

#### Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Komisaris / Commissioner

Eldi Hendry



## **PERUBAHAN PERATURAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

Hingga akhir tahun buku 2019, Perseroan tidak mendapati adanya perubahan peraturan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja perusahaan secara keseluruhan.

## **PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI**

Standar baru, revisi terhadap standar yang telah ada dan interpretasi berikut ini, telah diterbitkan dan wajib untuk diterapkan untuk pertama kali untuk tahun buku Grup yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2019 atau periode setelahnya.

Grup telah mengadopsinya tetapi tidak ada dampak signifikan terhadap bisnis Grup saat ini:

- ISAK 33: Transaksi mata uang asing dan pertimbangan di muka
- ISAK 34: Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan
- PSAK 22 (peningkatan 2018): kombinasi bisnis
- PSAK 26 (peningkatan 2018): biaya pinjaman
- PSAK 46 (peningkatan 2018): pajak penghasilan
- PSAK 66 (peningkatan 2018): pengaturan bersama

## **LAPORAN KERJA SAMA DAN SINERGI**

### **Sinergi dengan Antar Grup Pertamina**

Dalam rangka mengoptimalkan kinerja, Perseroan melakukan sinergi dan kerja sama dengan perusahaan yang berada dalam Grup Pertamina, antara lain:

- PT Pertamina Training and Consulting
- PT Pratama Mitra Sejati
- PT Patra Jasa
- PT Prima Armada Raya

### **Sinergi dengan Antar Grup BUMN**

Sejak tahun 2017, Perseroan telah bekerja sama dengan perusahaan dalam Grup BUMN melalui kerja sama bidang jasa finansial dan keuangan dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Kedepan, Perseroan akan membuka peluang kerja sama dan sinergi dengan perusahaan dalam grup BUMN yang diwujudkan dengan kerja sama di bidang investasi antara lain dengan Proyek Calciner Dumai INALUM.

## **REGULATORY CHANGES WITH SIGNIFICANT IMPACTS TO THE COMPANY'S PERFORMANCE**

As of the end of 2019, there were no regulatory changes with significant impacts to the Company's performance in general.

## **CHANGES IN ACCOUNTING POLICY**

The following new standards, amendments to existing standards and interpretations have been published and are mandatory for the first time adoption for the Group's financial year beginning January 1, 2019 or later periods.

The Group has adopted them, but they have no significant impact to the Group's current business:

- ISAK 33: Foreign Currency Transaction and Advance Consideration
- ISAK 34: Uncertain tax position
- SFAS 22 (2018 improvement): Business Combination
- SFAS 26 (2018 improvement): Borrowing Costs
- SFAS 46 (2018 improvement): Income Tax
- SFAS 66 (2018 improvement): Joint Arrangement

## **COOPERATION AND SYNERGY REPORT**

### **Synergy in Pertamina Group**

To optimize performance, the Company established synergy and cooperation with companies within Pertamina Group, including:

- PT Pertamina Training and Consulting
- PT Pratama Mitra Sejati
- PT Patra Jasa
- PT Prima Armada Raya

### **Synergy with SOE Groups**

Since 2017, the Company has cooperated with SOE company for financial services, namely through cooperation with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Going forward, the Company will develop further cooperation and synergy with other companies in SOE groups, namely for investment in INALUM Calciner Dumai Project.



“”

**PT KPI berkomitmen untuk senantiasa memastikan penerapan GCG telah dilakukan dalam semua lini usaha dan sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku guna menunjang pengelolaan roda operasional menjadi berkualitas, efektif, serta efisien.**

PT KPI is committed to ensuring GCG implementation in all lines of business pursuant to prevailing regulations in order to support high quality, effective, and efficient operational management.



5

# Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Good Corporate Governance



# TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Good Corporate Governance

Bagi Perseroan, Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) berperan besar dalam menunjang pengelolaan roda operasional Perseroan menjadi berkualitas, efektif, serta efisien. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk senantiasa memastikan penerapan GCG telah dilakukan dalam semua lini usaha Perseroan dan sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.

Diharapkan, dengan adanya penerapan GCG yang konsisten dan tepat sasaran, mampu meningkatkan kualitas kinerja Perseroan, menjaga Perseroan dari berbagai praktik merugikan, serta memelihara dan mengembangkan kepercayaan dari para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

### PRINSIP GCG

Dalam mengimplementasikan GCG ke dalam seluruh lini bisnis, Perseroan senantiasa mengedepankan *best practice* dengan mengacu pada 5 (lima) prinsip-prinsip GCG, meliputi:

#### 1. Keterbukaan (*Transparency*)

Memastikan adanya keterbukaan dalam hal informasi yang berkaitan dengan dengan Perseroan, seperti kinerja, kondisi keuangan, dan informasi lainnya. Seluruh informasi tersebut disampaikan dengan jelas, memadai, akurat, tepat waktu, dan mudah diakses oleh pihak yang berhak, seperti para Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham.

#### 2. Akuntabilitas (*Accountability*)

Memastikan adanya kejelasan dalam hal fungsi, pelaksanaan, dan pertanggung jawaban seluruh insan Perseroan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, sehingga mampu mengoptimalkan pengelolaan Perseroan secara efektif dan efisien. Dengan adanya akuntabilitas ini, kewajiban, pelaksanaan wewenang serta tanggung jawab dapat dilakukan oleh para insan Perseroan dengan baik dan tepat sasaran.

For the Company, Good Corporate Governance is a significant support for a high quality, effective, and efficient management of operations. Therefore, the Company is committed to ensuring that GCG is applied in all lines of business of the Company and its implementation complies with the applicable regulations.

Consistent and effective GCG implementation is expected to increase the Company's performance quality, protect the Company from harmful practices, and maintain and foster the trust of the shareholders and stakeholders.

### GCG PRINCIPLES

In implementing GCG in all lines of business, the Company upholds best practices by referring to 5 (five) principles of GCG:

#### 1. Transparency

Ensuring transparency of information related to the Company, such as performance, financial conditions, and other information. Delivery of all information shall be clear, adequate, accurate, timely, and easily accessible by authorized parties, such as the Stakeholders and Shareholders.

#### 2. Accountability

Ensuring clarity of function, implementation, and accountability of all Company personnel in performing their duties and responsibilities, thus optimizing the Company management effectively and efficiently. This accountability enables the Company personnel perform their obligations, authority, and responsibilities properly and effectively.



### 3. **Kemandirian (*Independency*)**

Memastikan bahwa pengelolaan telah dilakukan secara independen tanpa adanya benturan kepentingan serta pengaruh/tekanan dari pihak manapun yang sifatnya tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip GCG yang dapat menimbulkan hambatan dan kerugian pada proses operasional kegiatan usaha.

### 4. **Bertanggung Jawab (*Responsibility*)**

Memastikan adanya pertanggungjawaban dari Perseroan dalam menyelenggarakan pengelolaan dan menjalankan kegiatan usaha sesuai dengan prinsip-prinsip korporasi yang sehat dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### 3. **Independency**

Ensuring that management is performed independently without conflict of interest and influence/pressure from any party that is against the prevailing regulations and GCG principles and may obstruct or inflict losses to business operations.

### 4. **Responsibility**

Ensuring the responsibility of the Company in performing management and running business activities according to the principles of sound corporation and the applicable laws and regulations.

## 5. Kewajaran (*Fairness*)

Memastikan adanya perlakuan yang adil dan setara dalam lingkungan kerja dengan tetap berada di batas kewajaran dalam hal memenuhi hak-hak *stakeholders*/Pemangku Kepentingan. Perseroan wajib memberi perlakuan yang sama kepada setiap pemangku kepentingan tanpa adanya perbedaan sehingga praktik-praktik yang dapat menyebabkan kerugian baik bagi Perseroan maupun para Pemangku Kepentingan dapat ditekan.

### TUJUAN PENERAPAN GCG

Penerapan GCG senantiasa menjadi fokus perhatian Perseroan agar Perseroan mampu mencapai tujuan, yakni menjaga dan mempertahankan keberlangsungan usaha bisnis. Secara rinci, tujuan penerapan GCG adalah sebagai berikut:

- Mengatur hubungan antar pemangku kepentingan.
- Menjalankan usaha yang transparan, patuh pada peraturan, dan beretika bisnis yang baik.
- Peningkatan manajemen risiko.
- Peningkatan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
- Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.

### ASSESSMENT GCG

Pada tahun 2019, Perseroan belum melaksanakan proses *assessment* atau penilaian terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*/GCG) dikarenakan Perseroan yang masih berada dalam tahap penyempurnaan penerapan GCG di seluruh lini Perseroan.

Namun, PT Kilang Pertamina Internasional telah melaksanakan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*/GCG) yang meliputi di antaranya:

- Struktur organisasi perseroan sesuai dengan Surat Keputusan Direktur Utama PT Pertamina (Persero) No. Kpts-16/C00000/2019-S0 tanggal 4 April 2019 perihal Bilahan Struktur Organisasi Dasar PT Kilang Pertamina Internasional.
- Penetapan remunerasi, baik Direksi maupun Pekerja.
- Pelaksanaan *Board of Commissioner* dan *Board of Director Meeting*, yakni pelaksanaan koordinasi antara Dewan Komisaris dan Dewan Direksi.
- Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham secara sirkuler.

## 5. Fairness

Ensuring fair and equal treatment at the workplace within reasonable limits in terms of fulfilling the rights of the stakeholders. The Company is obliged to treat each stakeholder equally without any discrimination in order to eliminate practices that may inflict losses to the Company or the Stakeholders.

### GCG IMPLEMENTATION OBJECTIVES

GCG implementation is a constant focus of the Company in order to be able to achieve its objective, namely to maintain business continuity. Further description of GCG implementation objectives is as follows:

- Regulate relationship between stakeholders.
- Conducting a business that is transparent, compliant with regulations, and demonstrates proper business ethics.
- Improve risk management.
- Improve the Company's competitiveness and capabilities to face dynamic changes in the industry.
- Prevent irregularities in the company management.

### GCG Assessment

In 2019, the Company did not carry out Good Corporate Governance (GCG) assessment as the Company was still completing the implementation of its GCG at all levels.

Nevertheless, PT Kilang Pertamina Internasional has carried out GCG as follows:

- Organization structure of the Company pursuant to Decree of the President Director of PT Pertamina (Persero) No. Kpts-16/C00000/2019-S0 dated April 4, 2019 regarding Basic Organization Structure of PT Kilang Pertamina Internasional.
- Determination of remuneration for the Board of Directors and employees.
- Meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors for coordination between the two organs.
- Circular General Meeting of Shareholders.



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memegang peranan penting sebagai organ tata kelola tertinggi dalam struktur organisasi perseroan. RUPS memiliki posisi penting dengan adanya wewenang yang dimiliki yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris, Direksi, maupun pihak-pihak lain. RUPS menjadi sarana bagi para Pemegang Saham untuk mendapatkan informasi yang disampaikan oleh Perseroan berkaitan dengan kegiatan usaha dan operasional Perseroan.

### Penyelenggaraan RUPS Perseroan

Sepanjang tahun 2019, Perseroan telah melaksanakan 9 (sembilan) kali RUPS yang terdiri dari RUPS Luar Biasa sebanyak 9 (sembilan) kali. Informasi mengenai tanggal, jenis RUPS, dan agenda yang dibahas tercantum dalam tabel sebagai berikut:

Tanggal / Date	RUPS / GMS	Agenda
7 Januari 2019 / January 7, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2018 / Revision of Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2018
5 Maret 2019 / March 5, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Penetapan Pejabat Difinitif Direktur / Determination of Members of the Board of Directors
8 Maret 2019 / March 8, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar / Approval of Change to the Articles of Association
2 April 2019 / April 2, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2019 / Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2019
3 Mei 2019 / May 3, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Penempatan Wakil Perseroan Sebagai Calon Dewan Komisaris dan Direksi PT Pertamina Rosneft Pengolahan & Petrokimia (PT PRP&P) / Assignment of the Company's Representatives as Candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of PT Pertamina Rosneft Pengolahan & Petrokimia (PT PRP&P)
6 Mei 2019 / May 6, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Penempatan Wakil Perseroan Sebagai Calon Dewan Komisaris dan Direksi Dalam Rangka Pendirian Anak Perusahaan - PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) / Assignment of the Company's Representatives as Candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of Subsidiary PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB)
28 Oktober 2019 / October 28, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Persetujuan Revisi Anggaran Biaya Investasi (ABI) RKAP Tahun 2019 / Approval of Revision to Investment Budget in 2019 RKAP
1 November 2019 / November 1, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Pergantian Komisaris / Change in Commissioner
7 November 2019 / November 7, 2019	RUPS Luar Biasa / Extraordinary GMS	Penetapan Gaji Direksi dan Dewan Komisaris / Determination of Salary for the Board of Directors and Board of Commissioners

### RUPS 2019

#### RUPS Tahunan 2019

Pada tahun 2019, Perseroan tidak menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan.

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest governance organ in the Company's organization structure. The GMS holds an important position with its authority that is not granted to the Board of Commissioners, Board of Directors, or other parties. The GMS serves as a means for the Shareholders to obtain information delivered by the Company related to its business activities and operations.

### GMS Implementation of the Company

In 2019, the Company held 9 (nine) GMS consisting of 9 (nine) Extraordinary GMS. Information on the date, type of GMS, and discussion agenda is specified in the following table:

### 2019 GMS

#### Annual GMS in 2019

In 2019, the Company did not hold Annual General Meeting of Shareholders.

### RUPS Luar Biasa 2019

Pada tahun 2019 Perseroan menyelenggarakan RUPS Luar Biasa sebanyak 9 (sembilan) kali secara sirkuler dan seluruhnya dihadiri oleh 26.499 lembar saham atau 100% saham dari seluruh total saham. Pengambilan keputusan dari para Pemegang Saham dilakukan secara sirkuler, dengan mengacu pada ketentuan Pasal 10 ayat (5) dan (6) Anggaran Dasar Perseroan. Adapun keputusan dan risalah RUPS tahun buku 2018 adalah sebagai berikut:

### Extraordinary GMS in 2019

In addition to Annual GMS, in 2019 the Company held Extraordinary GMS on 9 (nine) The Extraordinary GMS was attended by all members of the Board of Commissioners and Board of Directors. The resolutions and summary of GMS for 2018 fiscal year are as follows:

No	Tanggal RUPS Luar Biasa / Date of Extraordinary GMS	Agenda	Pembahasan / Discussion	Keterangan / Description
1.	7 Januari 2019 / January 7, 2019	Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2018 / Revision of Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2018	Dilakukan revisi terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2018 / Revised the Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2018	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
2.	5 Maret 2019 / March 5, 2019	Penetapan Pejabat Difinitif Direktur / Determination of Members of the Board of Directors	Menyetujui penetapan definitif Sdr. Achmad Fathoni Mahmud yang semula bertindak sebagai PJ. Direktur Perseroan menjadi Direktur Perseroan. / Approved the appointment of Mr. Achmad Fathoni Mahmud from Acting Director of the Company as the Director of the Company.	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
3.	8 Maret 2019 / March 8, 2019	Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar / Approval of Change to the Articles of Association	Menyetujui penambahan modal Perseroan dari para Pemegang Saham, menetapkan susunan kepemilikan saham Perseroan, serta menyetujui perubahan sebutan nama jabatan dari semula PJ. Direktur menjadi Direktur Perseroan / Approved the addition of capital from the Shareholders, established the shareholding composition of the Company, and approved the change of position nomenclature from Acting Director into Director of the Company.	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
4.	2 April 2019 / April 2, 2019	Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2019 / Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2019	Penetapan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2019 / Determined the Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2019	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
5.	3 Mei 2019 / May 3, 2019	Penempatan Wakil Perseroan Sebagai Calon Dewan Komisaris dan Direksi PT Pertamina Rosneft Pengolahan & Petrokimia (PT PRP&P) / Assignment of the Company's Representatives as Candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of PT Pertamina Rosneft Pengolahan & Petrokimia (PT PRP&P)	Menetapkan penempatan Wakil Perseroan sebagai Calon Dewan Komisaris dan Direksi dari PT Pertamina Rosneft Pengolahan & Petrokimia (PT PRP&P) / Assigned the Company's Representatives as Candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of PT Pertamina Rosneft Pengolahan & Petrokimia (PT PRP&P)	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
6.	6 Mei 2019 / May 6, 2019	Penempatan Wakil Perseroan Sebagai Calon Dewan Komisaris dan Direksi Dalam Rangka Pendirian Anak Perusahaan - PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) / Assignment of the Company's Representatives as Candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of Subsidiary PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB)	Menetapkan penempatan Wakil Perseroan sebagai Calon Dewan Komisaris dan Direksi dalam rangka Pendirian Anak Perusahaan - PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB) / Assigned the Company's Representatives as Candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors of Subsidiary PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB)	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.

No	Tanggal RUPS Luar Biasa / Date of Extraordinary GMS	Agenda	Pembahasan / Discussion	Keterangan / Description
7.	28 Oktober 2019 / October 28, 2019	Persetujuan Revisi Anggaran Biaya Investasi (ABI) RKAP Tahun 2019 / Approval of Revision to Investment Budget in 2019 RKAP	Menyetujui perubahan butir 1 (satu) huruf c Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2019 mengenai Anggaran Biaya Investasi (ABI) RKAP Tahun 2019 / Approved the change to item 1 (one) letter c of the Company Work Plan and Budget (RKAP) of 2019 regarding Investment Budget of 2019	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
8.	1 November 2019 / November 1, 2019	Pergantian Komisaris / Change in Commissioner	Memberhentikan dengan hormat Sdr. Safii Triyono Y. dari jabatannya sebagai Komisaris Perseroan dengan alasan penyegaran dan penugasan lain, serta mengangkat Sdr. Eldi Hendry sebagai Komisaris Perseroan. / Dismissed Mr. Safii Triyono Y. with honor from his position as Commissioner for refreshment and other assignment and appointed Mr. Eldi Hendry as Commissioner of the Company.	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.
9.	7 November 2019 / November 7, 2019	Penetapan Gaji Direksi dan Dewan Komisaris / Determination of Salary for the Board of Directors and Board of Commissioners	Menetapkan besaran Gaji/Honorarium dan Tunjangan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. / Determined the amount of salary/honorarium and allowances for the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.	Dilakukan secara sirkuler. / Circular decision.

## DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris terdiri dari 1 (satu) orang anggota atau lebih, dengan apabila terdapat lebih dari 1 (satu) orang anggota maka seorang diantaranya diangkat sebagai Komisaris Utama. Anggota Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS dengan masa jabatan ditetapkan 3 (tiga) tahun dan dapat diangkat kembali untuk 1 (satu) kali masa jabatan.

Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan pertimbangan berbagai aspek, antara lain kecakapan melakukan perbuatan hukum, integritas, dedikasi, memahami masalah-masalah manajemen Perseroan yang berkaitan dengan salah satu fungsi manajemen, memiliki pengetahuan yang memadai di bidang usaha Perseroan, dan dapat menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugasnya serta persyaratan lain berdasarkan peraturan perundang-undangan.

### Komposisi dan Masa Jabatan Dewan Komisaris

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan hingga 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

## BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners consists of 1 (one) or more member, in which one member is appointed as the President Commissioner if there is more than 1 (one) member. Members of the Board of Commissioners are appointed by the GMS with a term of office of 3 (three) years and may be reappointed for 1 (one) additional term of office.

Appointment of members of the Board of Commissioners is carried out based on considerations of various aspects, among others their capability of legal actions, integrity, dedication, understanding of the Company's managerial issues related to a management function, possession of adequate knowledge in the Company's line of business as well as sufficient time to perform their duties and other requirements according to laws and regulations.

### Composition and Term of Office of the Board of Commissioners

Composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2019 is as follows:



Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Penetapan / Basis of Appointment	Tahun Berakhirnya Masa Jabatan / End of Term of Office
Mulyono	Komisaris Utama / President Commissioner	Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler tanggal 22 November 2018. / Circular Resolution of Shareholders dated November 22, 2019.	13 Maret 2020
Safii Triyono Y*	Komisaris / Commissioner	Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler tanggal 22 November 2018. / Circular Resolution of Shareholders dated November 22, 2019.	1 November 2019
Eldi Hendry	Komisaris / Commissioner	Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler tanggal 1 November 2019. / Circular Resolution of Shareholders dated November 1, 2019.	-

\*) Safii Triyono Y menjabat hingga 1 November 2019 / Safii Triyono Y served until November 1, 2019

### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan RJPP, RKAP serta ketentuan Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku, untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.

Dalam melaksanakan tugasnya tersebut, setiap anggota Dewan Komisaris harus:

- Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan serta prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran;
- Beritikad baik, penuh kehati-hatian dan bertanggung jawab kepada Perseroan dalam hal ini diwakili oleh RUPS dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
- Dilarang melakukan transaksi yang mempunyai benturan kepentingan dan mengambil kepentingan Perseroan selain honorarium dan fasilitas yang ditentukan oleh RUPS.

Dalam melaksanakan tugasnya tersebut, Dewan Komisaris berkewajiban untuk:

- Memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai RJPP dan RKAP yang diusulkan Direksi;

### Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners has the duty to perform supervision on the management policy and general management of the Company or its business performed by the Board of Directors as well as to provide advice to the Board of Directors, which includes supervision on the implementation of RJPP, RKAP, Articles of Association and GMS Resolutions, as well as the applicable laws and regulations, for the interest of and in accordance with the purpose and objective of the Company.

In performing their duties, each member of the Board of Commissioners shall:

- Comply with the Articles of Association, laws and regulations, and the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility, and fairness;
- Act in good faith, prudently and responsibly to the Company as represented by the GMS, in performing the supervisory and advisory duties to the Board of Directors for the interest of and in accordance with the purpose and objective of the Company;
- Refrain from conducting transactions containing conflict of interest and benefitting from the Company's interest other than honorarium and facilities determined by the GMS.

In performing their duties, the Board of Commissioners is obligated to:

- Provide opinions and recommendations to the GMS concerning RJPP and RKAP proposed by the Board of Directors;

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>b. Mengikuti perkembangan kegiatan Perseroan, memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi kepengurusan Perseroan;</li> <li>c. Melaporkan dengan segera kepada RUPS apabila terjadi gejala menurunnya kinerja Perseroan;</li> <li>d. Meneliti dan menelaah laporan berkala dan Laporan Tahunan yang disiapkan Direksi serta menandatangani Laporan Tahunan;</li> <li>e. Membentuk Komite Audit;</li> <li>f. Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat sepanjang tidak bertentangan dengan perundang-undangan, Anggaran Dasar, dan/atau keputusan RUPS; dan</li> <li>g. Mematuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku di pemegang saham mayoritas/pengendali yang dinyatakan berlaku bagi Perseroan melalui keputusan RUPS Perseroan, serta sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>b. Keep abreast of the Company's developments, provide opinions and recommendations to the GMS concerning every significant issue for the Company's management;</li> <li>c. Report immediately to the GMS if there are indications of declining performance of the Company;</li> <li>d. Review periodical and annual reports prepared by the Board of Directors and sign the Annual Report;</li> <li>e. Establish an Audit Committee;</li> <li>f. Perform other obligations within their supervisory and advisory duties to the extent that it is in line with laws and regulations, Articles of Association, and/or GMS resolutions; and</li> <li>g. Comply with the provisions applicable at the majority/controlling shareholder and applied to the Company through GMS resolutions, as well as the prevailing laws and regulations.</li> </ul> |
|--|---|

### **Wewenang Dewan Komisaris**

Dalam rangka mengoptimalkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk:

- a. Melihat buku-buku, surat-surat, serta dokumen-dokumen lainnya, memeriksa kas untuk keperluan verifikasi dan lain-lain, surat berharga dan memeriksa kekayaan Perseroan;
- b. Memasuki pekarangan, gedung, dan kantor yang dipergunakan oleh Perseroan;
- c. Meminta penjelasan dari Direksi dan/atau pejabat lainnya mengenai segala persoalan yang menyangkut pengelolaan Perseroan;
- d. Mengetahui segala kebijakan dan tindakan yang telah dan akan dijalankan oleh Direksi;
- e. Meminta Direksi dan/atau pejabat lainnya di bawah Direksi dengan sepengetahuan Direksi untuk menghadiri rapat Dewan Komisaris;
- f. Mengangkat Sekretaris Dewan Komisaris, jika dianggap perlu;
- g. Memberhentikan sementara anggota Direksi sesuai dengan ketentuan Undang-Undang Perseroan Terbatas;
- h. Membentuk komite-komite lain selain Komite Audit, jika dianggap perlu dengan memperhatikan kemampuan Perseroan;

### **Authority of the Board of Commissioners**

To optimize the implementation of their duties and responsibilities, the Board of Commissioners has the authority to:

- a. View books, letters, and other documents, inspect cash for verification and other purposes, securities, and assets of the Company;
- b. Enter the grounds, buildings, and offices used by the Company;
- c. Request for explanations from the Board of Directors and/or other officials regarding any issues related to the Company management;
- d. Know all policies and actions which have been and will be taken by the Board of Directors;
- e. Request the Board of Directors and/or other officials under the Board of Directors with the permission from the Board of Directors to attend the Board of Commissioners' meeting;
- f. Appoint Secretary of the Board of Commissioners if necessary;
- g. Dismiss member of the Board of Directors temporarily in accordance with the Limited Liability Company Law;
- h. Establish committees other than the Audit Committee if necessary by taking account of the Company's ability;

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Menggunakan tenaga ahli untuk hal tertentu dan dalam jangka waktu tertentu atas beban Perseroan, jika dianggap perlu;</li> <li>j. Melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar ini;</li> <li>k. Menghadiri rapat Direksi dan memberikan pandangan-pandangan terhadap hal-hal yang dibicarakan; dan</li> <li>l. Melaksanakan kewenangan pengawasan lainnya sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar, dan/atau keputusan RUPS.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Employ expert services for certain matters and duration at the expense of the Company if necessary;</li> <li>j. Perform managerial actions for the Company under certain conditions and for a certain duration in accordance with the Articles of Association;</li> <li>k. Attend Board of Directors' meeting and provide opinions on the matters discussed; and</li> <li>l. Exercise other supervisory authority to the extent that it is not against the laws and regulations, Articles of Association, and/or GMS resolutions.</li> </ul> |
|--|--|

### Rapat Dewan Komisaris

Rapat internal diselenggarakan oleh Dewan Komisaris sebagai sarana bagi Dewan Komisaris untuk memantau serta mendukung tugas dan tanggung jawab serta memperoleh keputusan-keputusan yang berkaitan dengan Perseroan.

Rincian mengenai frekuensi kehadiran Dewan Komisaris dalam rapat yang diselenggarakan sepanjang tahun 2019 adalah sebagai berikut:

### Meeting of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners holds internal meetings as a means to monitor and support their duties and responsibilities as well as to make decisions related to the Company.

The attendance frequency of the Board of Commissioners in meetings held throughout 2019 is described as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Persentase Kehadiran / Attendance Percentage
Mulyono	Komisaris Utama / President Commissioner	1	1	100%
Safii Triyono Y*	Komisaris / Commissioner	1	1	100%
Eldi Hendry	Komisaris / Commissioner	-	-	-

\*) Safii Triyono Y menjabat hingga 1 November 2019 / Safii Triyono Y served until November 1, 2019

Rincian mengenai tanggal dan agenda rapat sepanjang tahun 2019 adalah sebagai berikut:

The meeting dates and agenda throughout 2019 are as follows:

Tanggal Rapat / Meeting Date	Agenda Rapat / Meeting Agenda
20 September 2019 / September 20, 2019	Penyusunan RKAP Tahun 2020 dan Pembahasan Tindak Lanjut / Preparation of 2020 RKAP and Discussion on Follow-Up

### Kegiatan Pemberian Arahan, Rekomendasi, dan Persetujuan

Sebagai organ Perseroan yang berperan melaksanakan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab dalam memberikan arahan, rekomendasi, serta persetujuan kepada jajaran Direksi guna mengoptimalkan pelaksanaan fungsi Direksi dalam melakukan pengurusan

### Provision of Directives, Recommendations, and Approvals

As a Company organ responsible for supervisory function, the Board of Commissioners has the duties and responsibilities to provide directives, recommendations, and approvals to the Board of Directors in order to optimize the Board of Directors' function in managing the Company. The directives,



dan pengelolaan Perseroan. Kegiatan pemberian arahan, rekomendasi, dan persetujuan tersebut disampaikan salah satunya melalui rapat gabungan yang diselenggarakan bersama dengan Direksi Perseroan. Sepanjang tahun 2019, Dewan Komisaris telah memberikan arahan, rekomendasi, dan persetujuan yang berkaitan dengan pengurusan dan pengelolaan operasional Perseroan.

## DIREKSI

Perseroan diurus dan dipimpin oleh suatu Direksi yang jumlahnya disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan. Anggota Direksi diangkat oleh RUPS dengan masa jabatan ditetapkan 3 (tiga) tahun dan dapat diangkat kembali untuk 1 (satu) kali masa jabatan.

Pengangkatan anggota Direksi dilakukan berdasarkan pertimbangan berbagai aspek, antara lain kecakapan melakukan perbuatan hukum, keahlian, integritas, kepemimpinan, jujur, berperilaku baik, dan berdedikasi tinggi untuk memajukan dan mengembangkan Perseroan serta persyaratan lainnya berdasarkan peraturan perundangan.

### Komposisi dan Masa Jabatan Direksi

Komposisi Direksi Perseroan hingga 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Penetapan / Basis of Appointment	Tahun Berakhirnya Masa Jabatan / End of Term of Office
Achmad Fathoni Mahmud	Direktur / Director	Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler tanggal 5 Maret 2019 / Circular Decision of Shareholders dated March 5, 2019	2020

### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar Pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar, dan/atau keputusan RUPS.

Setiap anggota Direksi wajib dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab menjalankan tugas untuk kepentingan dan usaha Perseroan dengan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

recommendations, and approvals are provided among others through joint meetings held with the Company's Board of Directors. Throughout 2019, the Board of Commissioners has provided directives, recommendations, and approvals related to the Company's management and operations.

## BOARD OF DIRECTORS

The Company is managed and led by a Board of Directors of which member composition is adjusted to the Company's needs. Members of the Board of Directors are appointed by the GMS with a 3 (three) years term of office and can be reappointed for 1 (one) additional term of office.

Members of the Board of Directors are appointed with due consideration of various aspects, among others their capability of legal actions, expertise, integrity, leadership, honesty, good attitude, and strong dedication to advance and develop the Company as well as other requirements according to laws and regulations.

### Composition and Term of Office of the Board of Directors

Composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2019 is as follows:

### Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the duty to perform all actions related to the Company's management for the interest of and in accordance with the purpose and objective of the Company as well as to represent the Company both inside and outside the court concerning all matters and events within the limits set in the laws and regulations, Articles of Association, and/or GMS resolutions.

Each member of the Board of Directors shall perform their duties in good faith and responsibly for the interest and business of the Company by referring to the applicable laws and regulations.

Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi berkewajiban untuk:

- a. Mencerahkan tenaga, pikiran, perhatian, dan pengabdian secara penuh pada tugas, kewajiban, dan pencapaian tujuan Perseroan;
- b. Menyiapkan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) yang merupakan rencana strategis yang memuat sasaran dan tujuan Perseroan yang hendak dicapai dalam jangka waktu 5 (lima) tahun, yang telah ditandatangani bersama dengan Dewan Komisaris dan disampaikan kepada RUPS untuk mendapatkan pengesahan;
- c. Menyiapkan rancangan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) yang merupakan penjabaran tahunan dari RJPP dan selanjutnya disampaikan kepada RUPS untuk mendapatkan pengesahan;
- d. Mengadakan dan memelihara pembukuan dan administrasi Perseroan sesuai kelaziman yang berlaku bagi suatu Perseroan;
- e. Dalam waktu 5 (lima) bulan setelah tahun buku Perseroan ditutup, menyampaikan Laporan Tahunan yang telah ditandatangani oleh Direksi dan Dewan Komisaris kepada RUPS untuk mendapatkan pengesahan;
- f. Menyusun sistem akuntansi sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan dan berdasarkan prinsip-prinsip pengendalian internal, terutama fungsi pengurusan, pencatatan, penyimpanan, dan pengawasan;
- g. Memberikan pertanggungjawaban dan segala keterangan tentang keadaan jalannya Perseroan berupa laporan kegiatan Perseroan termasuk laporan keuangan baik dalam bentuk laporan berkala menurut cara dan waktu yang ditentukan dalam Anggaran Dasar ini serta setiap kali diminta oleh RUPS;
- h. Menyiapkan dan menetapkan susunan organisasi Perseroan lengkap dengan perincian dan tugasnya;
- i. Memberikan penjelasan tentang segala hal yang dinyatakan atau diminta anggota Dewan Komisaris;
- j. Menjalankan kewajiban-kewajiban lainnya sesuai dengan ketentuan-ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar ini dan yang ditetapkan oleh RUPS berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan
- k. Mematuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku di pemegang saham mayoritas/pengendali yang dinyatakan berlaku bagi Perseroan melalui keputusan RUPS Perseroan, serta sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- l. Melaksanakan penugasan khusus atau penugasan lainnya yang diberikan oleh Pemegang Saham melalui keputusan RUPS.

In performing their duties, the Board of Directors shall:

- a. Dedicate their power, thoughts, attention, and service fully to their duties, obligations, and achievement of the Company's objectives.
- b. Prepare the Company Long-Term Plan (RJPP) which constitutes a strategic plan containing the targets and objectives of the Company in 5 (five) years, signed jointly with the Board of Commissioners and submitted to the GMS for validation;
- c. Prepare the Company Work Plan and Budget (RKAP) which serves as an annual explanation of the RJPP and submit it to the GMS for validation;
- d. Organize bookkeeping and administration of the Company according to the applicable custom for a company;
- e. Within 5 (five) months after the end of the Company's fiscal year, deliver Annual Report which has been signed by the Board of Directors and Board of Commissioners to the GMS for validation;
- f. Establish an accounting system in accordance with the Financial Accounting Standards and principles of internal control, particularly concerning the functions of management, recording, safekeeping, and supervision;
- g. Give accountability and any explanation on the Company's business continuity in the form of activity report of the Company, including financial statements, both in periodic manner as stipulated in the Articles of Association and at the request of the GMS;
- h. Prepare and establish the Company's organization structure along with specifications of their duties;
- i. Provide explanation on any matters stated or requested by members of the Board of Commissioners;
- j. Perform other obligations in accordance with the provisions stipulated in the Articles of Association and the GMS based on the prevailing laws and regulations; and
- k. Comply with provisions of the majority/controlling shareholder that are applicable to the Company through the Company's GMS resolutions and the prevailing laws and regulations.
- l. Perform special assignment or other assignments given by the Shareholders through GMS resolution.

### **Wewenang Direksi**

Dalam rangka mengoptimalkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Direksi memiliki wewenang untuk:

- a. Menetapkan kebijakan dalam memimpin pengurusan Perseroan;
- b. Mengatur ketentuan-ketentuan tentang kepegawaian Perseroan termasuk pembinaan pegawai, penetapan upah dan penghasilan lain, pesangon dan/atau penghargaan atas pengabdian serta manfaat pensiun bagi para pegawai Perseroan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau keputusan RUPS;
- c. Mengangkat dan memberhentikan pegawai Perseroan berdasarkan peraturan kepegawaian dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- d. Mengatur penyerahan kekuasaan Direksi untuk mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan kepada seorang atau beberapa orang anggota Direksi yang khusus ditunjuk untuk itu atau kepada seorang atau beberapa orang pekerja Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama atau kepada pihak lain;
- e. Direksi dapat mengangkat dan memberhentikan Sekretaris Perseroan berdasarkan aturan dan ketentuan yang berlaku; dan
- f. Menjalankan tindakan-tindakan lainnya baik mengenai pengurusan maupun mengenai pemilikan kekayaan Perseroan, sesuai dengan ketentuan-ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar ini dan yang ditetapkan oleh RUPS berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### **Rapat Direksi**

Dikarenakan Perseroan hanya memiliki satu Direksi yaitu Achmad Fathoni Mahmud, maka Direksi Perseroan tidak menyelenggarakan rapat internal.

### **Tindak Lanjut atas Arahan Dewan Komisaris**

Terkait dengan seluruh arahan dan rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris mengenai pengurusan dan pengelolaan operasional Perseroan, Direksi melaksanakan tindak lanjut melalui berbagai tindakan, antara lain:

1. Berkoordinasi dengan fungsi Human Capital di PT Pertamina Persero atas arahan Dewan Komisaris untuk melengkapi struktur PT Kilang Pertamina Internasional

### **Authority of the Board of Directors**

To optimize the implementation of their duties and responsibilities, the Board of Directors has the authority to:

- a. Establish policies in leading the management of the Company;
- b. Establish provisions concerning the Company's workforce, including employee training, determination of wage and other income, severance pay and/or reward for service, as well as pension benefits for the Company's employees in accordance with the applicable laws and regulations and/or GMS resolutions;
- c. Appoint and dismiss the Company's employees based on employment regulations and prevailing laws and regulations;
- d. Regulate the delegation the Board of Directors' power to represent the Company inside and outside the court to one or more members of the Board of Directors specifically appointed for such purpose, or to one or more employees of the Company, both as individual or group, or to other parties;
- e. The Board of Directors may appoint and dismiss the Corporate Secretary in accordance with the applicable provisions and regulations; and
- f. Take other actions, both concerning the management and the ownership of the Company's assets, in accordance with the provisions of the Articles of Association and the GMS based on prevailing laws and regulations.

### **Meeting of the Board of Directors**

As the Company only has one member of the Board of Directors, namely Achmad Fathoni Mahmud, therefore the Company's Board of Directors does not hold internal meeting.

### **Follow-Up on Board of Commissioners' Directives**

Regarding all directives and recommendations provided by the Board of Commissioners on the Company's management and operations, the Board of Directors has carried out the following actions accordingly:

1. Coordinating with the Human Capital function of PT Pertamina (Persero) upon directive of the Board of Commissioners to complete the structure of PT Kilang Pertamina Internasional.



2. Berkoordinasi dengan fungsi Human Capital di PT Pertamina Persero atas arahan Dewan Komisaris remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris PT KPI.
3. Direksi merealisasikan rencana kerja yang sudah disusun pada tahun 2019 dan telah disetujui oleh RUPS.

### RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dewan Komisaris dan Direksi menyelenggarakan rapat gabungan dengan tujuan sebagai sarana pengawasan operasional Perseroan, optimalisasi kinerja Direksi, serta sarana untuk membahas berbagai hal yang berkaitan dengan pengelolaan Perseroan secara umum. Agenda yang dibahas dalam rapat tersebut berkaitan dengan fungsi Dewan Komisaris yang meliputi pemberian nasihat dan arahan kepada Direksi serta berkaitan dengan fungsi Direksi yang meliputi aktivitas, tindakan, serta keputusan dalam hal pengurusan dan pengelolaan Perseroan.

### Frekuensi Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan

Rincian mengenai frekuensi kehadiran Dewan Komisaris dalam rapat yang diselenggarakan sepanjang tahun 2019 adalah sebagai berikut:

2. Coordinating with the Human Capita function of PT Pertamina (Persero) upon directive of the Board of Commissioners regarding remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners of PT KPI.
3. The Board of Directors realized the work plan prepared in 2019 and approved by the GMS.

### JOINT MEETING OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Board of Commissioners and Board of Directors hold joint meetings as a means for supervision of the Company's operations, optimization of the Board of Directors' performance, as well as discussion on matters related to Company management in general. The agenda of such meetings is related to the Board of Commissioners' function to provide advices and directives to the Board of Directors as well as the Board of Directors' function to conduct activities, take actions, and make decisions related to the Company management.

### Attendance Frequency of Board of Commissioners and Board of Directors in the Joint Meeting

The attendance frequency in meetings held throughout 2019 is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meeting	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	Persentase Kehadiran / Attendance Percentage
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>				
Mulyono	Komisaris Utama / President Commissioner	3	3	100%
Eldi Hendry	Komisaris / Commissioner	3	3	100%
Safii Triyono Y*	Komisaris / Commissioner	2	2	100%
<b>Direksi / Board of Directors</b>				
Achmad Fathoni Mahmud	Direktur / Director	3	3	100%

\*) Safii Triyono Y menjabat hingga 1 November 2019 / Safii Triyono Y served until November 1, 2019

### Agenda Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Rincian mengenai tanggal dan agenda rapat sepanjang tahun 2019 adalah sebagai berikut:

### Agenda of Joint Meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors

The dates and agenda of joint meetings held throughout 2019 are as follows:

Tanggal Rapat / Meeting Date	Agenda Rapat / Meeting Agenda
25 Juni 2019 / June 25, 2019	Melaksanakan BOD-BOC Meeting periode Mid Year tahun 2019 sesuai dengan Anggaran Dasar / Held mid-year meeting of the Board of Directors and Board of Commissioners in accordance with the Articles of Association
20 September 2019 / September 20, 2019	- Usulan RKAP Tahun 2020 PT Kilang Pertamina Internasional (PT KPI) / Proposal of 2020 RKAP of PT Kilang Pertamina Internasional (PT KPI) - Organisasi PT KPI / Organization of PT KPI
15 November 2019 / November 15, 2019	Penyampaian <i>Key Performance Indicator</i> Tahun 2020 PT Kilang Pertamina Internasional / Presentation of 2020 Key Performance Indicators of PT Kilang Pertamina Internasional

## INFORMASI HUBUNGAN AFILIASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

## INFORMATION ON AFFILIATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Nama / Name	Hubungan Keluarga Dengan / Family Relationship with						Hubungan Keuangan Dengan / Financial Relationship with					
	Dewan Komisaris / Board of Commissioners		Direksi / Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali / Controlling Shareholder		Dewan Komisaris / Board of Commissioners		Direksi / Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali / Controlling Shareholder	
	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>												
Mulyono	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√
Eldi Hendry	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√
Safii Triyono Y*	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√
<b>Direksi / Board of Directors</b>												
Achmad Fathoni Mahmud	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√	-	√

\*) Safii Triyono Y menjabat hingga 1 November 2019 / Safii Triyono Y served until November 1, 2019

## KEBIJAKAN MENGENAI KEBERAGAMAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

## POLICY ON DIVERSITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Nama / Name	Tingkat Pendidikan / Education Level			Pengalaman Kerja / Work Experience		Usia / Age		Jenis Kelamin / Gender	
	S1 / Bachelor's Degree	S2 / Master's Degree	S3 / Doctoral Degree	<20 Tahun / Years	>20 Tahun / Years	<50 Tahun / Years Old	>50 Tahun / Years Old	Laki-Laki / Male	Perempuan / Female
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>									
Mulyono			√		√		√		√
Eldi Hendry	√				√		√		√
Safii Triyono Y*	√				√		√		√
<b>Direksi / Board of Directors</b>									
Achmad Fathoni Mahmud	√				√		√		√

\*) Safii Triyono Y menjabat hingga 1 November 2019 / Safii Triyono Y served until November 1, 2019

## KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan melalui Keputusan Pemegang Saham Secara Sirkuler tanggal 8 November 2019. Remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari beberapa komponen, antara lain:

- a. Gaji/Honorarium
  - Direktur Utama : Rp90.000.000
  - Direktur : 85% dari Gaji Direktur Utama
  - Komisaris Utama : 45% dari Gaji Direktur Utama
  - Komisaris : 90% dari Honorarium Komisaris Utama
- b. Tunjangan Perumahan (termasuk biaya utilitas) diberikan secara bulanan sebesar 40% dari Gaji dengan ketentuan paling banyak sebesar Rp27.500.000. Tunjangan Perumahan diberikan apabila Perseroan tidak menyediakan fasilitas Rumah Jabatan Direksi.
- c. Tunjangan Transportasi
  - Dewan Komisaris : 20% dari Honorarium masing-masing anggota Dewan Komisaris.
- d. Tunjangan Hari Raya Keagamaan (THRK)
  - Anggota Direksi : 1 (satu) kali Gaji
  - Dewan Komisaris : 1 (satu) kali Honorarium
  - THRK Dewan Komisaris hanya diberikan kepada Dewan Komisaris yang bukan berasal dari Pekerja dan/atau anggota Direksi PT Pertamina (Persero) dan/atau Perseroan dan/atau Afiliasi Perseroan.
- e. Asuransi Purna Jabatan diberikan kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan selama menjabat dengan premi yang ditanggung oleh Perseroan paling banyak (maksimum) 25% dari Gaji/Honorarium dalam satu tahun.
- f. Pajak atas Gaji/Honorarium/Tunjangan anggota Direksi dan Dewan Komisaris ditanggung dan menjadi beban Perseroan.
- g. Fasilitas Kendaraan Ringan Penumpang (KRP)
- h. Fasilitas kesehatan dan fasilitas bantuan hukum
- i. Fasilitas komunikasi dan sarana teknologi informasi

## POLICY ON REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors is stipulated through the Circular Resolution of Shareholders dated November 8, 2019. The remuneration provided to the Board of Commissioners and Board of Directors consists of several components:

- a. Salary/Honorarium
  - President Director : Rp90,000,000
  - Director : 85% of President Director's Salary
  - President Commissioner : 45% of President Director's Salary
  - Commissioner : 90% of President Commissioner's Honorarium
- b. Housing Allowance (including utility cost) is provided monthly at 40% of Salary at a maximum of Rp27,500,000. Housing Allowance is given if the Company does not provide Official Housing Facility for the Board of Directors.
- c. Transportation Allowance
  - Board of Commissioners : 20% of Honorarium of each member of the Board of Commissioners.
- d. Religious Holiday Allowance (THRK)
  - Board of Directors : 1 (one) time Salary
  - Board of Commissioners : 1 (one) time Honorarium
  - THRK of the Board of Commissioners is only given to member who is not concurrently an employee and/or member of the Board of Directors of PT Pertamina (Persero) and/or the Company and/or Affiliates.
- e. Post-Employment Insurance is given to members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company with maximum premium paid by the Company at 25% of annual Salary/Honorarium.
- f. Tax on Salary/Honorarium/Allowance for members of the Board of Directors and Board of Commissioners is paid at the expense of the Company.
- g. Passenger car facility
- h. Health facility and legal assistance facility
- i. Communication and information technology facility



## **AKUNTAN PUBLIK**

Perseroan menentukan Akuntan Publik melalui persetujuan dan penetapan RUPS. Dalam RUPS tersebut, para Pemegang Saham memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) sebagai pihak auditor eksternal yang bertugas melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan.

Untuk periode 1 Januari hingga 31 Desember 2019, Perseroan melalui Dewan Komisaris menunjuk dan menetapkan Kantor Akuntan Publik (KAP) Ernst & Young (dikenal sebagai EY) sebagai auditor eksternal yang independen dan profesional.

## **REALISASI KPI (Key Performance Indicators)**

Pada tahun 2019, Perseroan belum melaksanakan KPI (*Key Performance Indicators*) di seluruh lini bisnis dan masih dalam tahap persiapan untuk direalisasikan di tahun 2020.

## **PERKARA PENTING**

Sepanjang tahun 2019, tidak terdapat adanya perkara penting berupa permasalahan hukum yang dihadapi Perseroan.

## **INFORMASI SANKSI ADMINISTRASI**

Sepanjang tahun 2019, tidak terdapat adanya sanksi administrasi yang dijatuhkan kepada Dewan Komisaris, Direksi, maupun pegawai Perseroan dari instansi manapun.

## **PUBLIC ACCOUNTANT**

The Company appoints Public Accountant through the approval and decision of the GMS. In the GMS, the Shareholders grant the authority to the Company's Board of Commissioners to appoint Public Accounting Firm (KAP) as external auditor that is responsible for performing audit on the Company's financial statements.

For the period of January 1 to December 31, 2019, the Company through the Board of Commissioners appointed Public Accounting Firm (KAP) Ernst & Young (also known as EY) as the independent and professional external auditor.

## **Key Performance Indicators (KPI) Realization**

In 2019, the Company has not implemented Key Performance Indicators (KPI) at all business levels and prepared for its implementation in 2020.

## **LEGAL CASES**

In 2019, the Company did not face any legal cases.

## **INFORMATION ON ADMINISTRATIVE SANCTION**

In 2019, there were no administrative sanctions imposed to the Board of Commissioners, Board of Directors, or the Company's employees from any institution.



“”

**Wujud nyata komitmen PT KPI melalui CSR turut menjadi bentuk tanggung jawab dari PT KPI kepada para pemangku kepentingan serta menjadi langkah giving back untuk seluruh peran yang diberikan para pemangku kepentingan.**

This commitment to CSR programs is part of the Company's responsibility to the stakeholders and a means to give back for all the contribution of the stakeholders.





6

# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

Perseroan meyakini, bahwa sebagai sebuah perusahaan, seluruh aktivitas operasional yang dijalankan tak lepas dari peran serta para pemangku kepentingan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk senantiasa berfokus pada pengembangan kualitas serta upaya memberikan nilai tambah berdampak positif bagi seluruh Pemangku Kepentingan yang diwujudkan melalui program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*).

Wujud nyata komitmen melalui CSR tersebut turut menjadi bentuk tanggung jawab dari Perseroan kepada Para Pemangku Kepentingan serta menjadi langkah *giving back* untuk seluruh peran yang diberikan para pemangku kepentingan sehingga mampu menunjang Perseroan dalam mencapai keberlanjutan usaha.

Program CSR terdiri dari 4 (empat) aspek, yakni Sosial dan Masyarakat; Lingkungan; Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja (K3); dan Konsumen. Melalui program CSR yang berfokus pada keempat aspek tersebut, Perseroan memastikan komitmen untuk memberikan manfaat dan dampak positif yang menyentuh para Pemangku Kepentingan telah terselenggara secara efektif, efisien, dan tepat sasaran.

### DASAR KEBIJAKAN PENERAPAN PROGRAM CSR

Dalam rangka memastikan pelaksanaan program CSR berjalan dengan efektif, efisien, dan memberikan nilai tambah, Perseroan berpedoman pada peraturan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, antara lain:

1. Undang-Undang No. 1 tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja;
2. Undang-Undang No. 8 tahun 1999 tentang Perlindungan Pelanggan;
3. Undang-Undang No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
4. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;

The Company believes that all its operational activities are inseparable from the contribution of the stakeholders. Therefore, the Company is committed to focusing on quality improvement and creation of added value that positively influence all stakeholders through the Corporate Social Responsibility (CSR) programs.

This commitment to CSR programs is part of the Company's responsibility to the stakeholders and a means to give back for all the contribution of the stakeholders which supported the Company in achieving business sustainability.

The CSR programs consist of 4 (four) aspects, namely Social Community; Environment; Labor, Occupational Health and Safety (OHS); and Consumer. Through CSR programs that cover these four aspects, the Company ensures that its commitment to giving benefits and positive impacts for the stakeholders is realized effectively and efficiently.

### BASIC POLICY OF CSR PROGRAM IMPLEMENTATION

To ensure effective and efficient CSR program implementation that create added value, the Company refers to the applicable laws and regulations, among others:

1. Law No. 1 of 1970 regarding Occupational Safety;
2. Law No. 8 of 1999 regarding Customer Protection;
3. Law No. 13 of 2003 regarding Labor;
4. Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies;





5. Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan Dan Pengelolaan Lingkungan Hidup;
  6. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial Dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
  7. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik; dan
  8. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 30/SEOJK.04/2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.
5. Law No. 32 of 2009 regarding Environmental Conservation and Management;
  6. Government Regulation No. 47 of 2012 regarding Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies;
  7. Regulation of the Financial Services Authority No. 29/POJK.04/2016 regarding Annual Report of Issuers or Public Companies; and
  8. Circular Letter of the Financial Services Authority No. 30/SEOJK.04/2016 regarding Form and Contents of Annual Report of Issuers or Public Companies.

### **PELAKSANAAN PROGRAM CSR**

Terkait pelaksanaan program CSR, Perseroan akan mulai menjalankan seluruh kegiatan CSR pada tahun 2020. Untuk tahun buku 2019, Perseroan masih berada dalam tahap menyesuaikan dan mempersiapkan program CSR untuk dilaksanakan pada tahun 2020.

Terkait HSE yang berfokus pada tanggung jawab Perseroan terhadap lingkungan dan tenaga kerja (terutama keselamatan kerja), pada tahun 2019 Perseroan belum menjalankan mekanisme HSE dikarenakan bentuk kegiatan usaha Perseroan yang saat ini masih berorientasi pada aktivitas investasi terhadap proyek-proyek pembangunan kilang.

### **CSR PROGRAM IMPLEMENTATION**

The Company will commence all CSR programs in 2020. In 2019, the Company was in the adjustment and preparation stage of the CSR programs to be implemented in 2020.

With regard to HSE as the Company's responsibility to environment and manpower, particularly occupational safety, the Company has not carried out its mechanisms in 2019 as the Company's business activities still focused on investing in refinery construction projects.

**halaman ini sengaja dikosongkan**  
this page is intentionally blank



# PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2019 PT KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL

Responsibility Statement of the Board of Commissioners and the Board of Directors for 2019 Annual Report of PT Kilang Pertamina Internasional

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Kilang Pertamina Internasional Tahun 2019 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, declare that every information contained in PT Kilang Pertamina Internasional Annual Report 2019 has been fully disclosed and take full responsibility for the authenticity of the annual report content. This statement has been made truthfully.

Jakarta, 2020

## Dewan Komisaris

The Board of Commissioners



**Mulyono**  
Komisaris Utama /  
President Commissioner



**Eldi Hendry**  
Komisaris / Commissioner

## Direksi

the Board of Directors



**Achmad Fathoni Mahmud**  
Direktur / Director